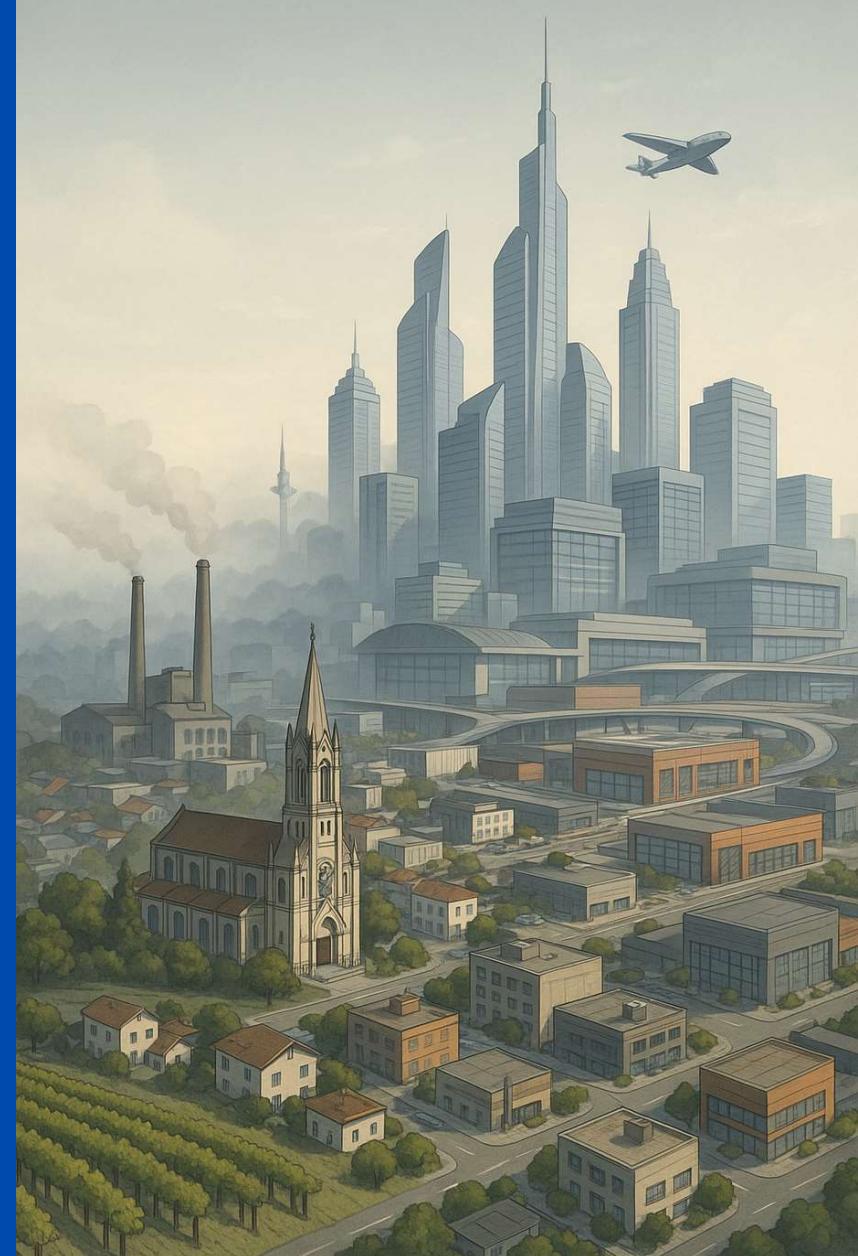


REFORMA TRIBUTÁRIA NO CONTEXTO MUNICIPAL

# Desafios e Implementações por Caxias do Sul

Micael Meurer  
Auditor-Fiscal da Receita Municipal  
Secretário da Receita Municipal  
Município de Caxias do Sul





## PRESSUPOSTOS

- Os desafios são comuns
- Não existe exclusão competitiva (visão predatória)
- Sucesso depende da proposição de movimento, adaptação e integração (modelo colaborativo)



## DESAFIOS COMUNS

- Desburocratização (+ tempo - custo)
- Incremento do ISSQN até 2026 (+ recursos)
- Controle da Dívida Ativa (+ recursos + economia)

## NÃO EXISTE EXCLUSÃO COMPETITIVA

- É importante entender a necessidade de buscar alternativas. Visão predatórias acarreta prejuízo coletivo.



## MOVIMENTAR, ADAPTAR E INTEGRAR

- Estamos em constante movimento. Pode-se ajustar o ritmo, fazer pausas curtas, mas “estagnar é perecer”.
- Encontrar o ritmo certo é um desafio. O ritmo ideal não é o que traz conforto, mas aquele que se torna habitual conforme desenvolvemos nossas habilidades e nos adaptamos.
- Parcerias estratégicas e contratações
- Participação em Conselhos Técnicos / CGIBS (+ previsibilidade)

## **IMPLEMENTAÇÕES DOS ÚLTIMOS 4 MESES EM CAXIAS DO SUL - ABRIL A JULHO/25**

### **→ Estrutura**

Secretaria Reestrutura e moldada para a implementação do IBS

Etapa final da implementação do atendimento único + fusão ISS e ICMS

### **→ Desburocratização para pagamentos e cobranças**

REFIS/2025 (Com novidade de “dação em pagamento”)

Recebimento por PIX (R\$ 0,01)

Parcelamentos on-line

Protesto automatizado das dívidas

Recebimento de solicitações por e-mail

Compensações de ofício

Implementação integral do novo modelo de NFEs

## IMPLEMENTAÇÕES PARA OS PRÓXIMOS 4 MESES EM CAXIAS DO SUL

### → **Desburocratização**

Revisão de Processos e Foco na Arrecadação (Ex: Isenções)

IN sobre inscrição em Dívida Ativa (Receita + AGM)

Reconhecimento de ofício da prescrição intercorrente (AGM)

ITBI por Homologação (na Câmara)

Cancelamento de outros débitos de ofício (14.05 – decisão do STF)

### → **Redução estratégica de alíquotas**

ITBI para contratos de gaveta (1%), para auxiliar ajustes cadastrais

Serviços de Biotecnologia – item 30.01 da lista de serviços



*Existem os que falam, e os que fazem.*

*Permaneçamos com o segundo grupo, onde  
a concorrência é menor.*

***OBRIGADO***