

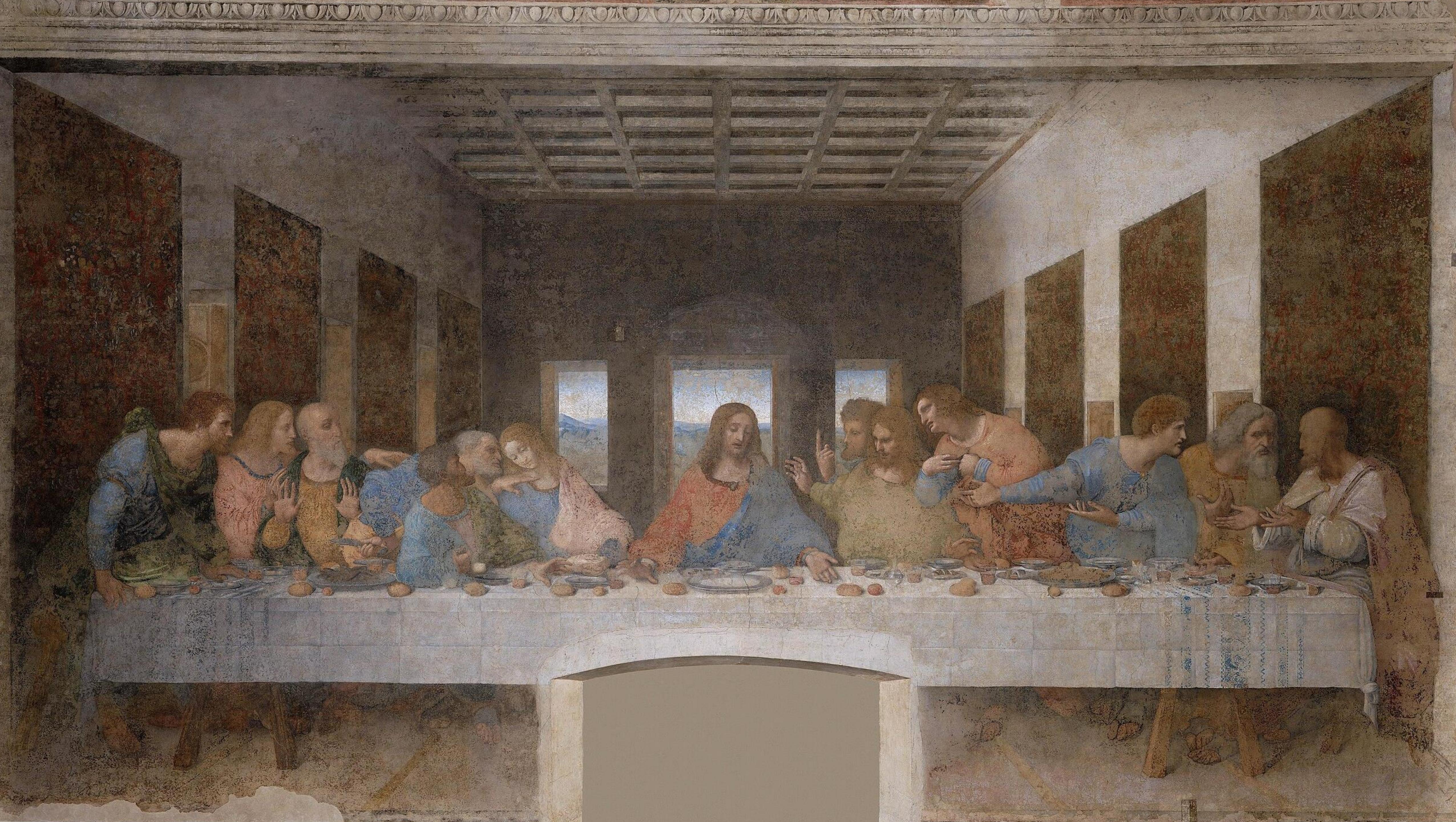
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

COMO FERRAMENTA PARA AMPLIAR A CAPACIDADE DOS GESTORES PÚBLICOS



A ÚLTIMA CEIA

~ 1 4 9 7





São dores humanas

Ansiedade

Culpa

Frustração

Angústia

Raiva

Medo

Vergonha



AS 5 *dores* NA ERA DA I.A.

- 1 *O LÍDER SOBRECARREGADO*
- 2 *O ESPECIALISTA DESAFIADO*
- 3 *A EXPERIMENTAÇÃO CAÓTICA*
- 4 *O CHOQUE DE REALIDADES*
- 5 *O PARADOXO DO INVESTIMENTO*

humano

A D O R E S
A L Í V I O S

quem
é quem?

Pedro

, Tomé

ou

João

?

Artificial Intelligence Index Report 2025



Select AI Index technical performance benchmarks vs. human performance

Source: AI Index, 2025 | Chart: 2025 AI Index report

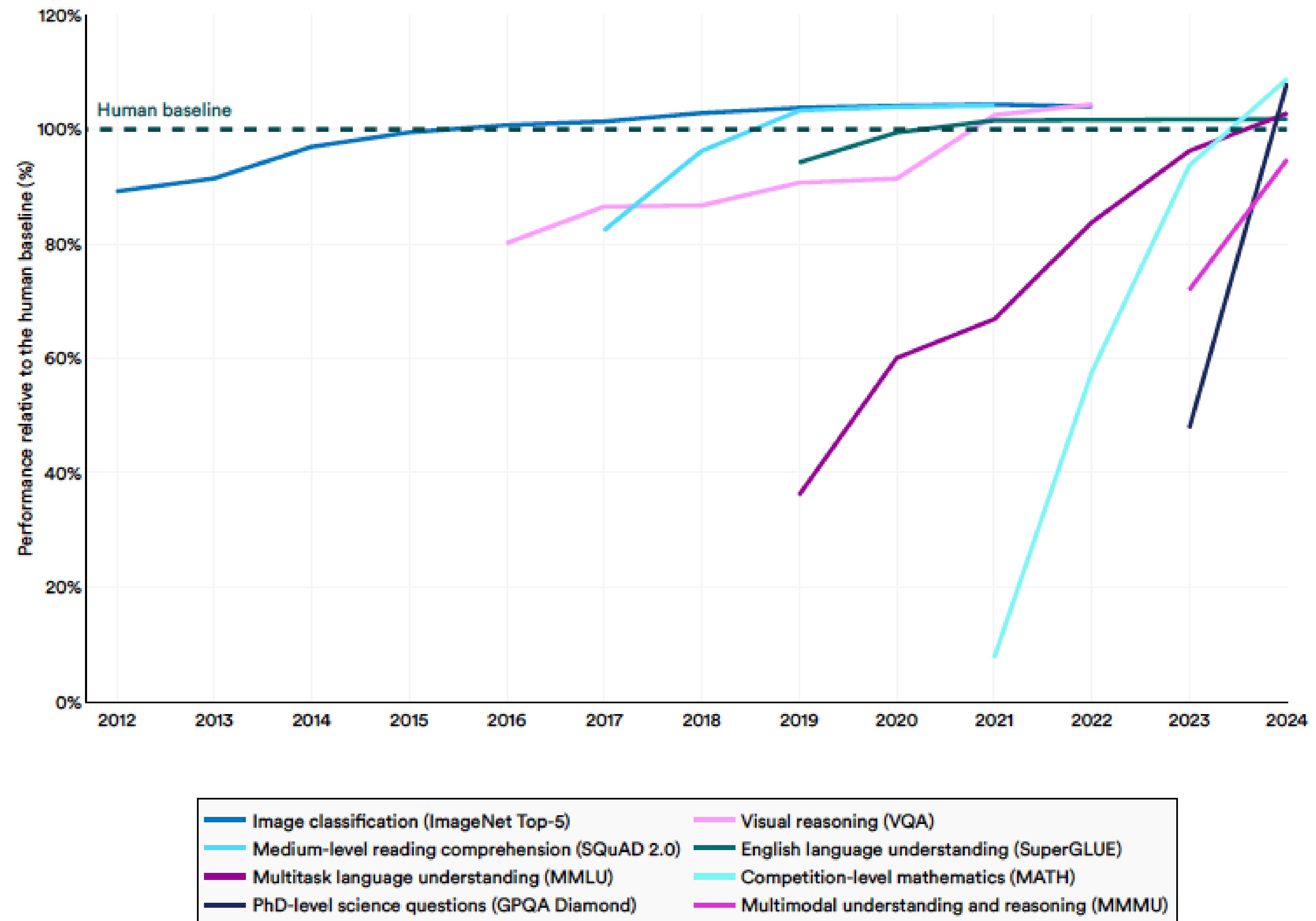


Figure 2.1.33²

Number of AI medical devices approved by the FDA, 1995–2023

Source: FDA, 2024 | Chart: 2025 AI Index report

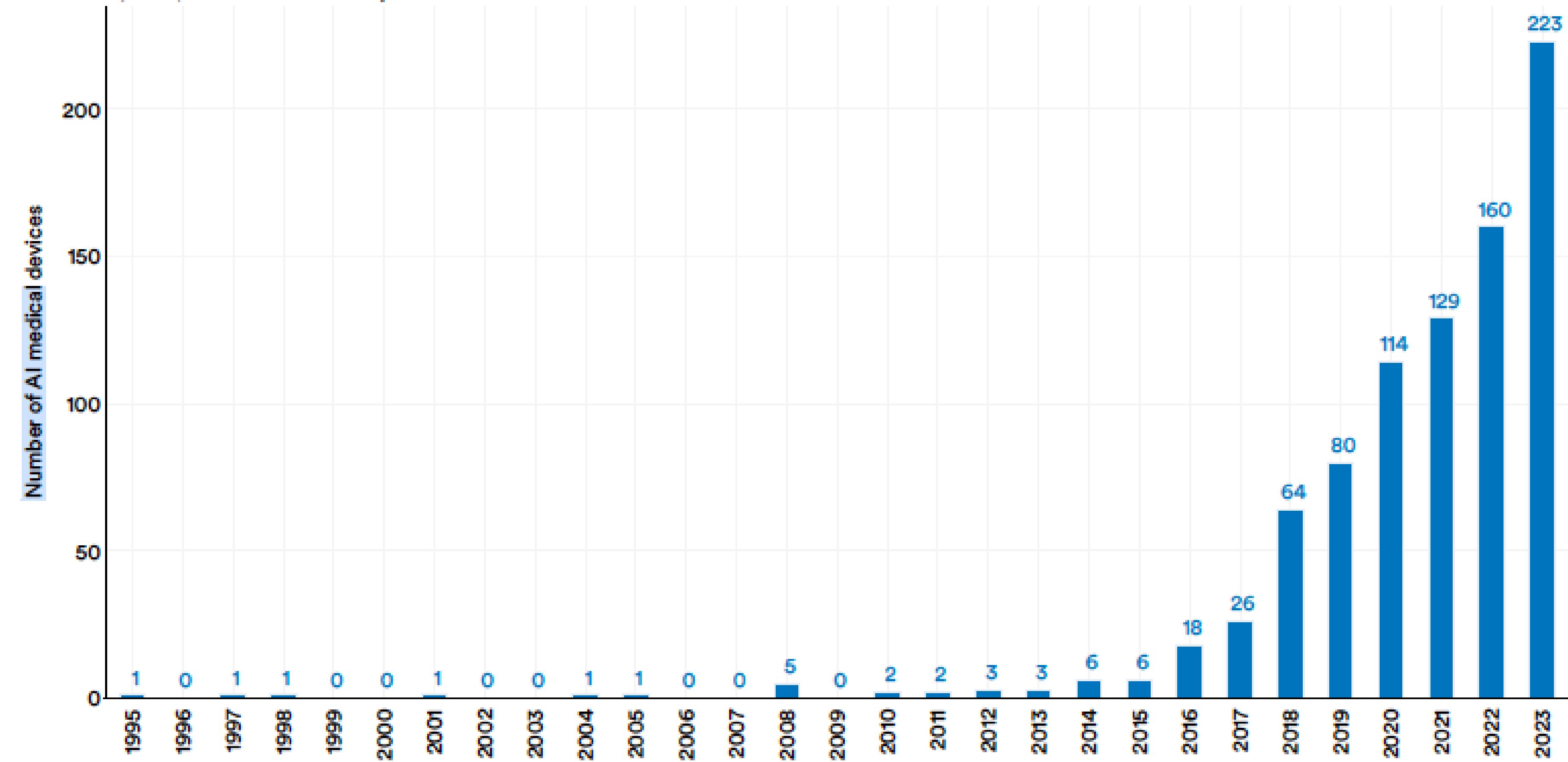


Figure 5.4.10



O líder concilia
tensão & visão

O fracasso ocorre
quando a **inércia** é
mais bem gerida que a
transformação.

CAVALEIRO MECÂNICO

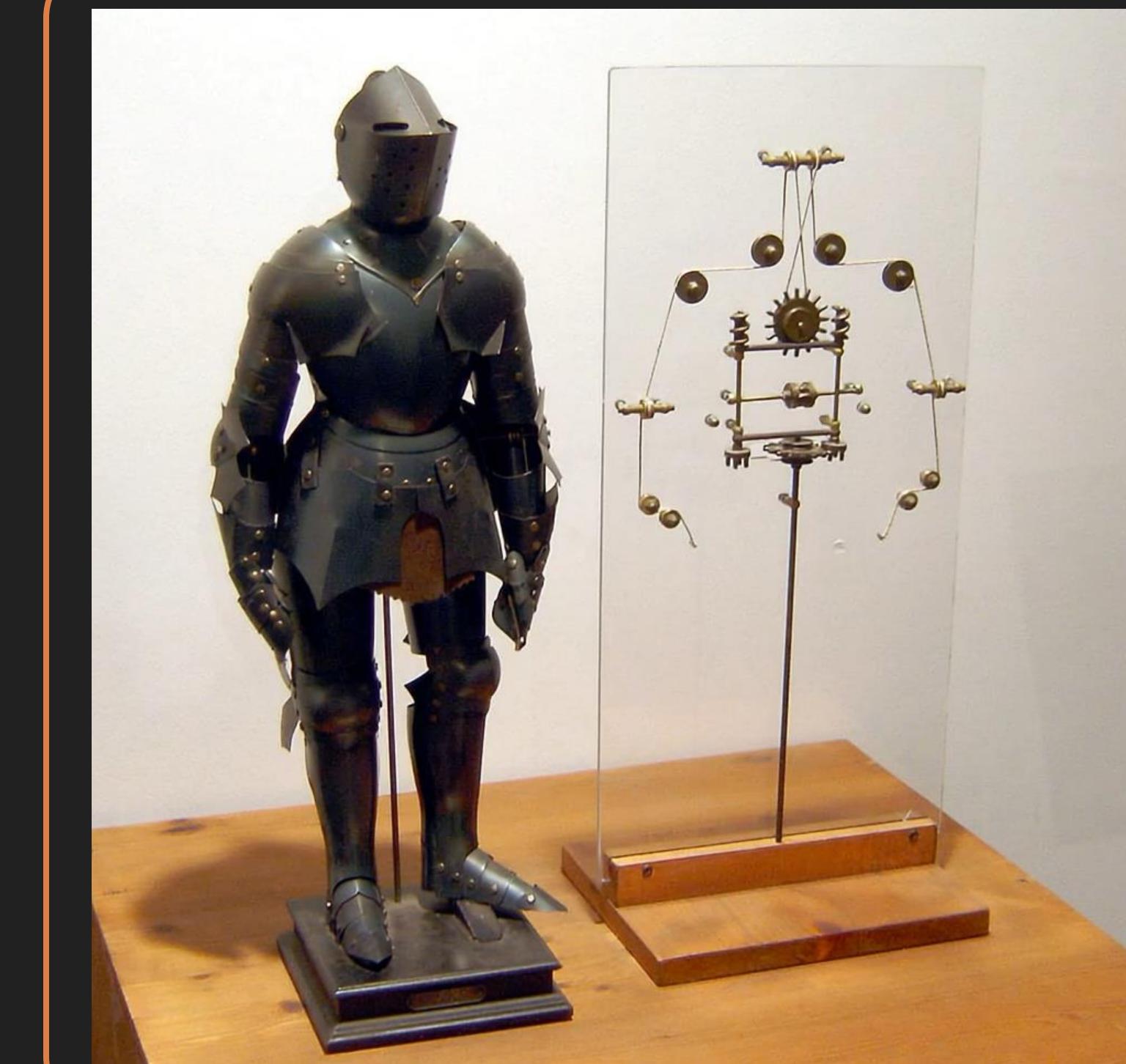
~ 1 4 9 5

VISIONÁRIO ×

INESPERADO ×

INÚTIL ×

FORA DO
SEU TEMPO



Entretenimento é útil.



快影 × 可视AI

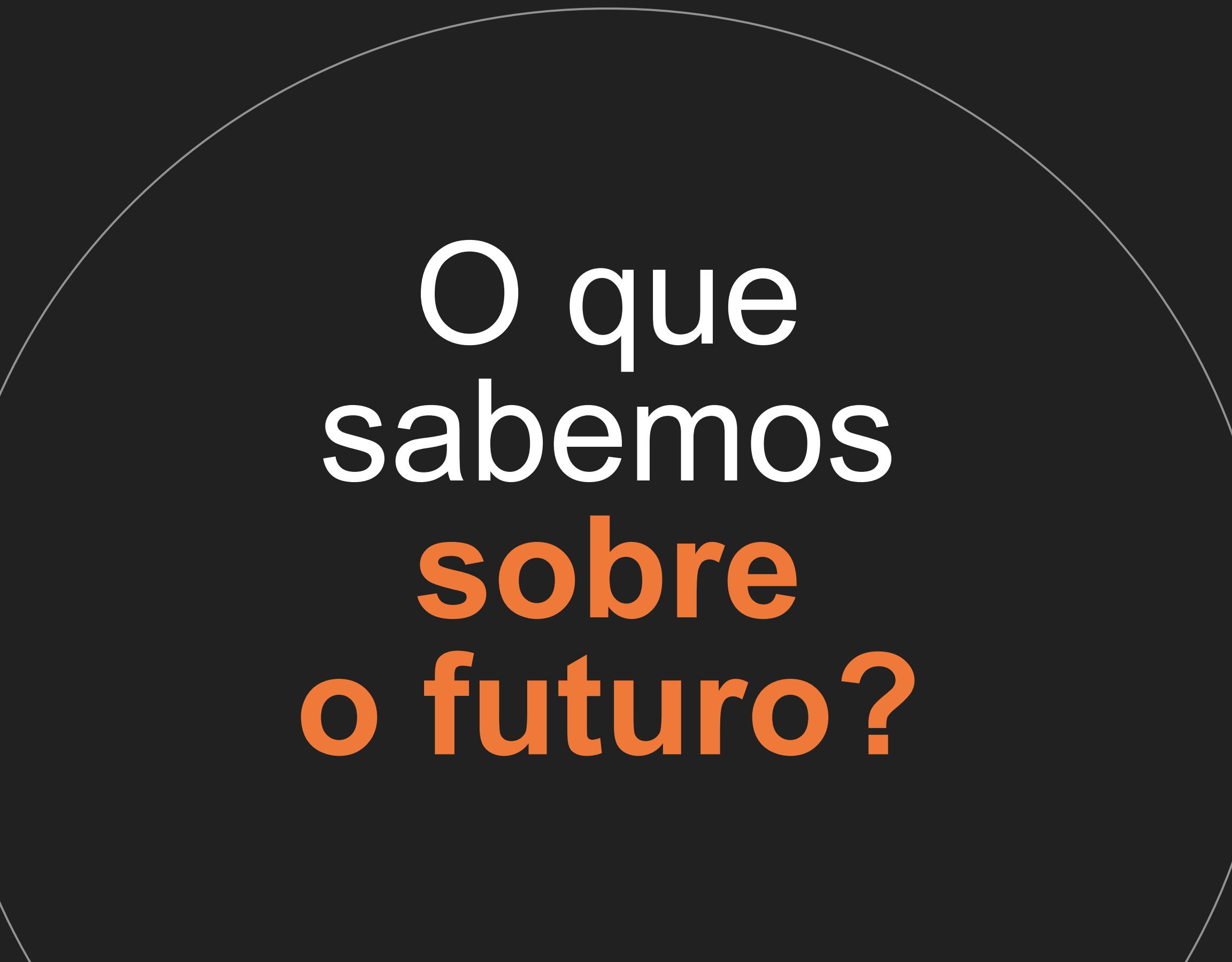
A *IA* não está

fora do seu *TEMPO*

A dor do
nosso tempo é o

excesso,

não a
escassez



O que
sabemos
sobre
o futuro?

O que
sabemos
sobre
o futuro?

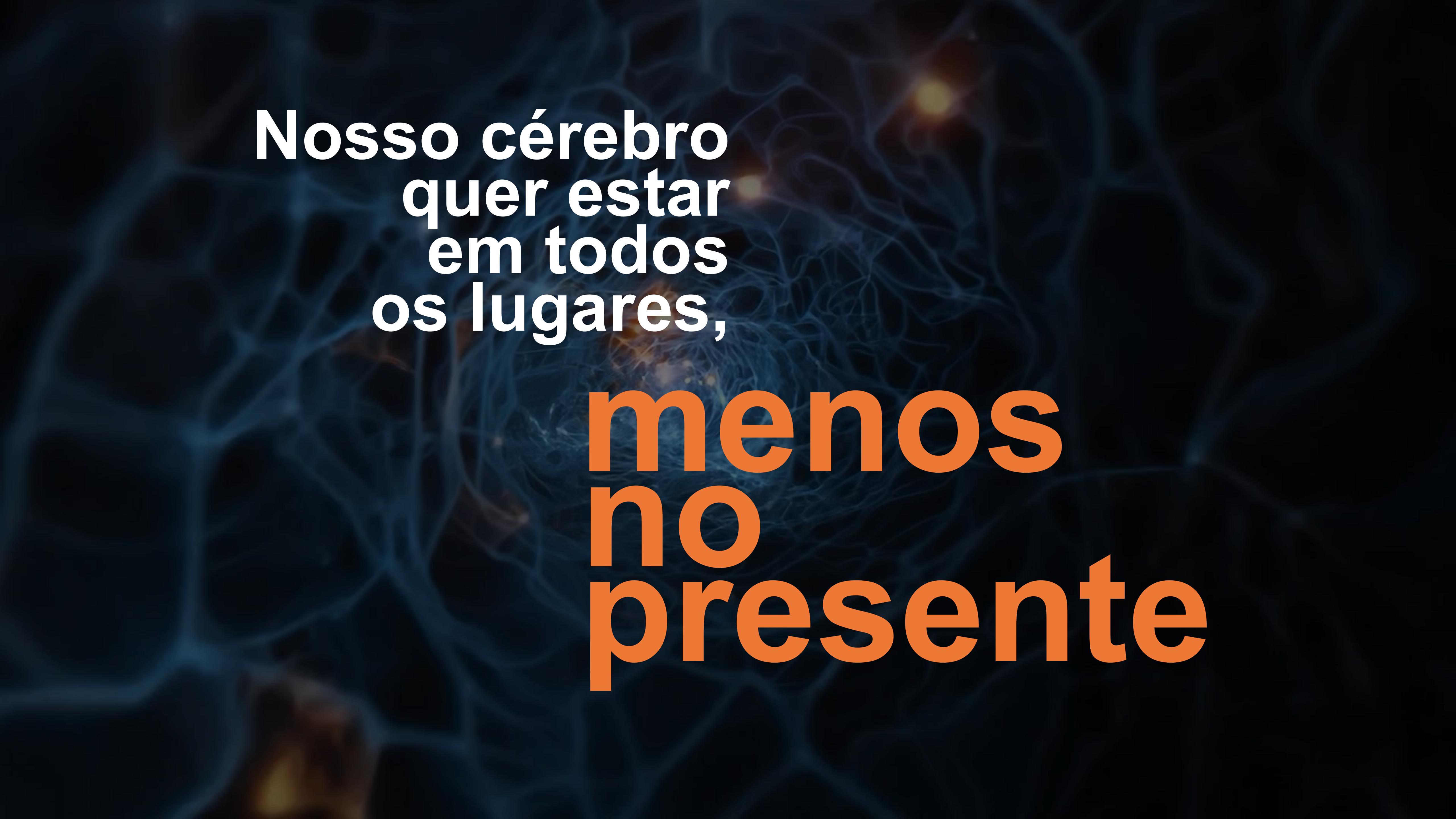
Ele vai ser diferente.

O que
sabemos
sobre
o futuro?

Ele existe hoje em algum lugar.
Ele vai ser diferente.

O que
sabemos
sobre
o futuro?

Ele existe hoje em algum lugar.
Ele vai ser diferente.
Eu posso não estar nele.

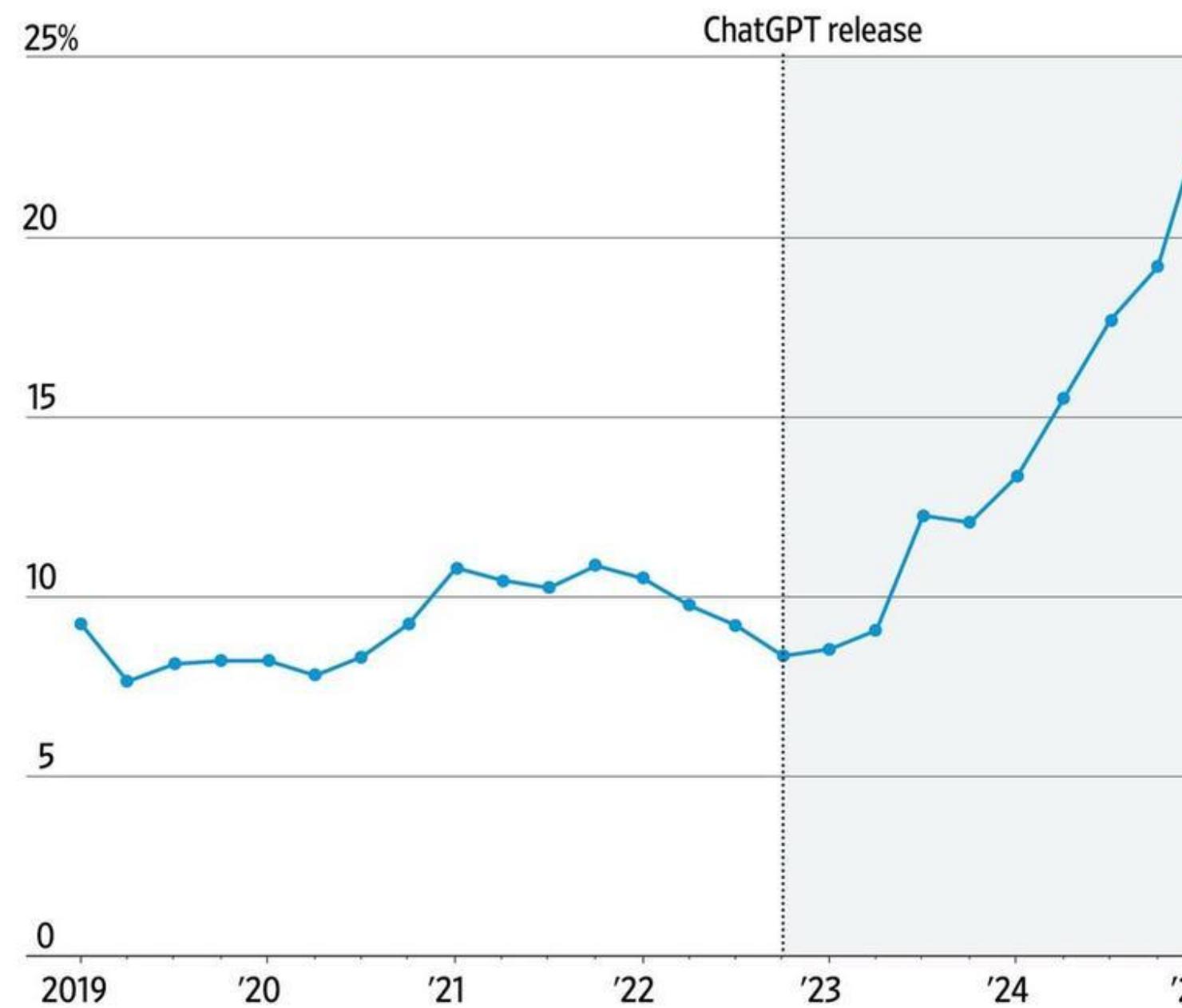


Nosso cérebro
quer estar
em todos
os lugares,
menos
no
presente

The AI Talent Race Is Reshaping the Tech Job Market

In industries from finance to retail, companies are seeking technology staff with artificial-intelligence skills.

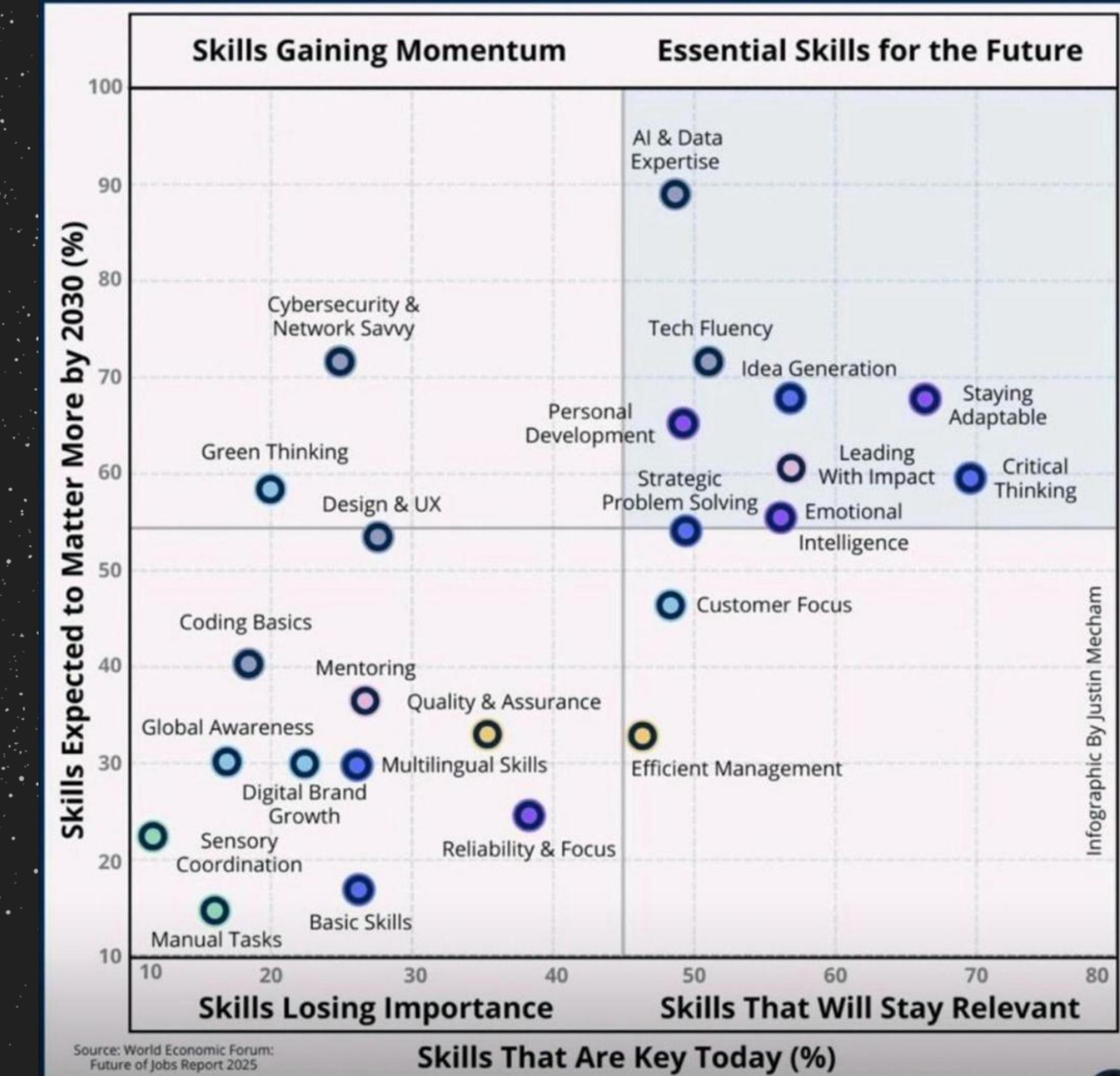
Share of newly listed technology* jobs that are AI-related, quarterly



*Technology jobs are a broad group of computer-and math-related occupations. | Note: U.S. only. 1Q 2025 figures are as of January. | Source: UMD-LinkUp AI Map.

TOP FUTURE SKILLS

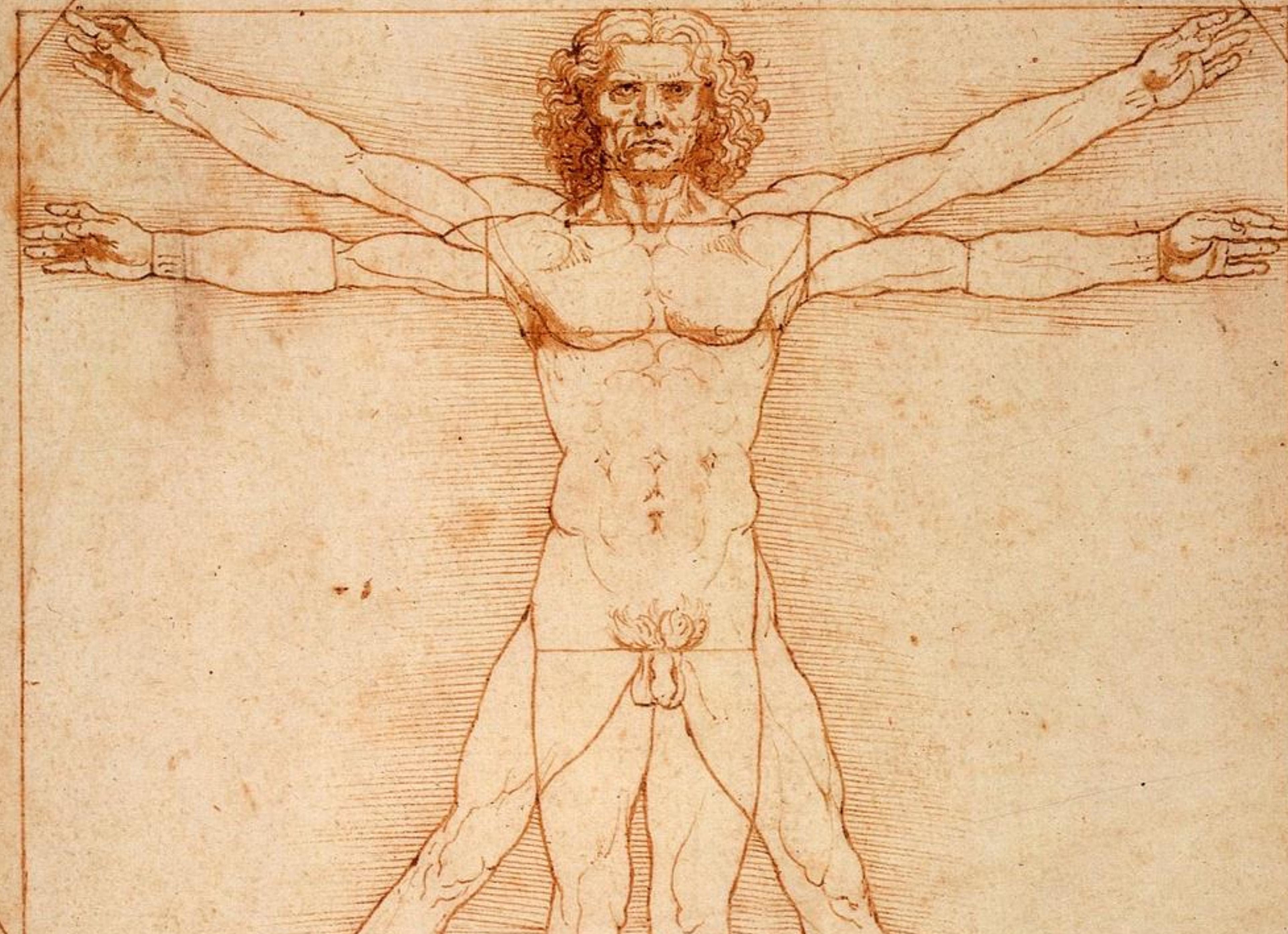
SKILLS EMPLOYERS WILL VALUE MOST BY 2030





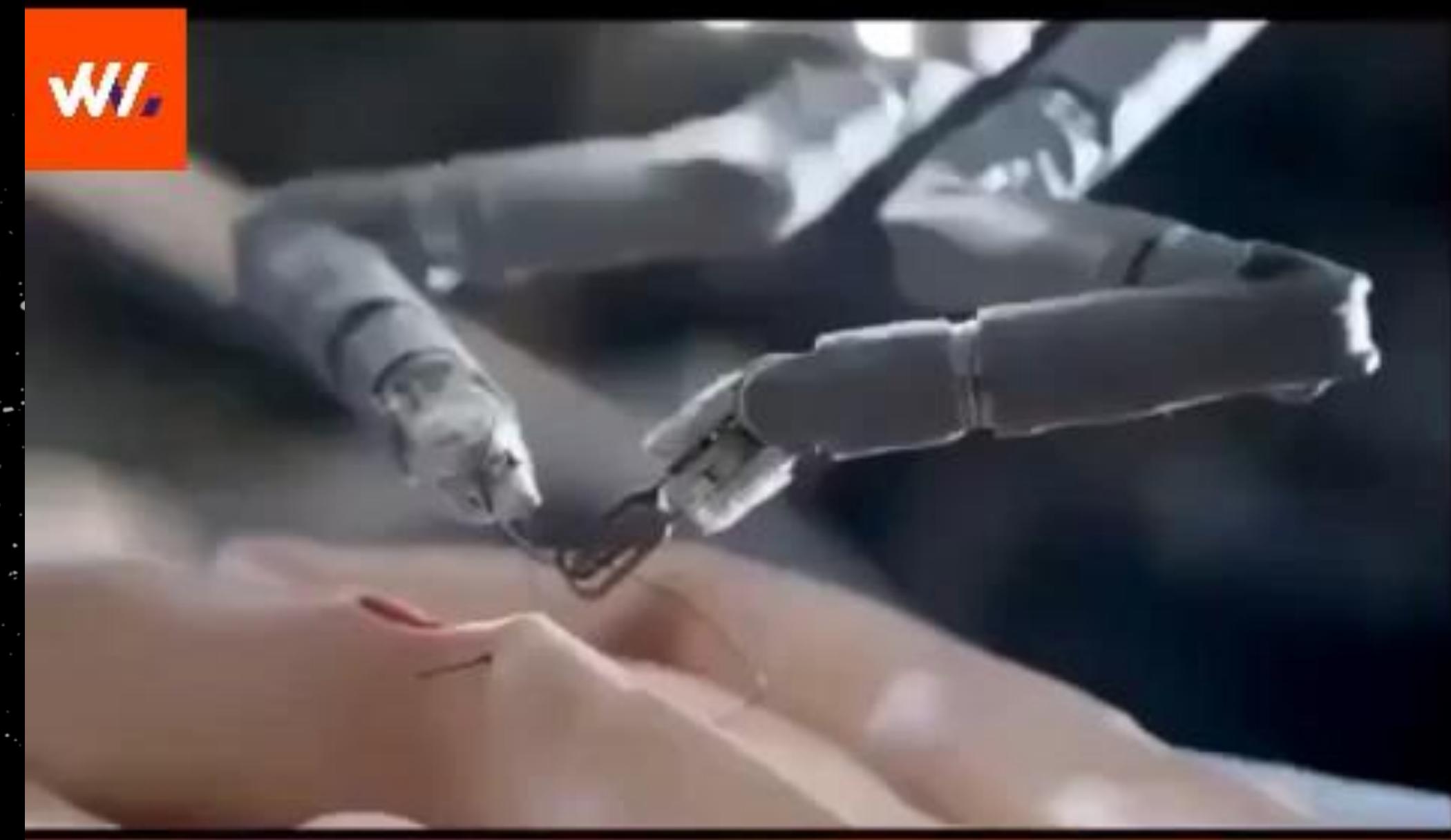
HOMEM VITRUVIANO

~ 1490









Tudo que é artificial tem
origem
humana.



PROBLEMISTA ou SOLUCIONISTA

Depende da confiança!

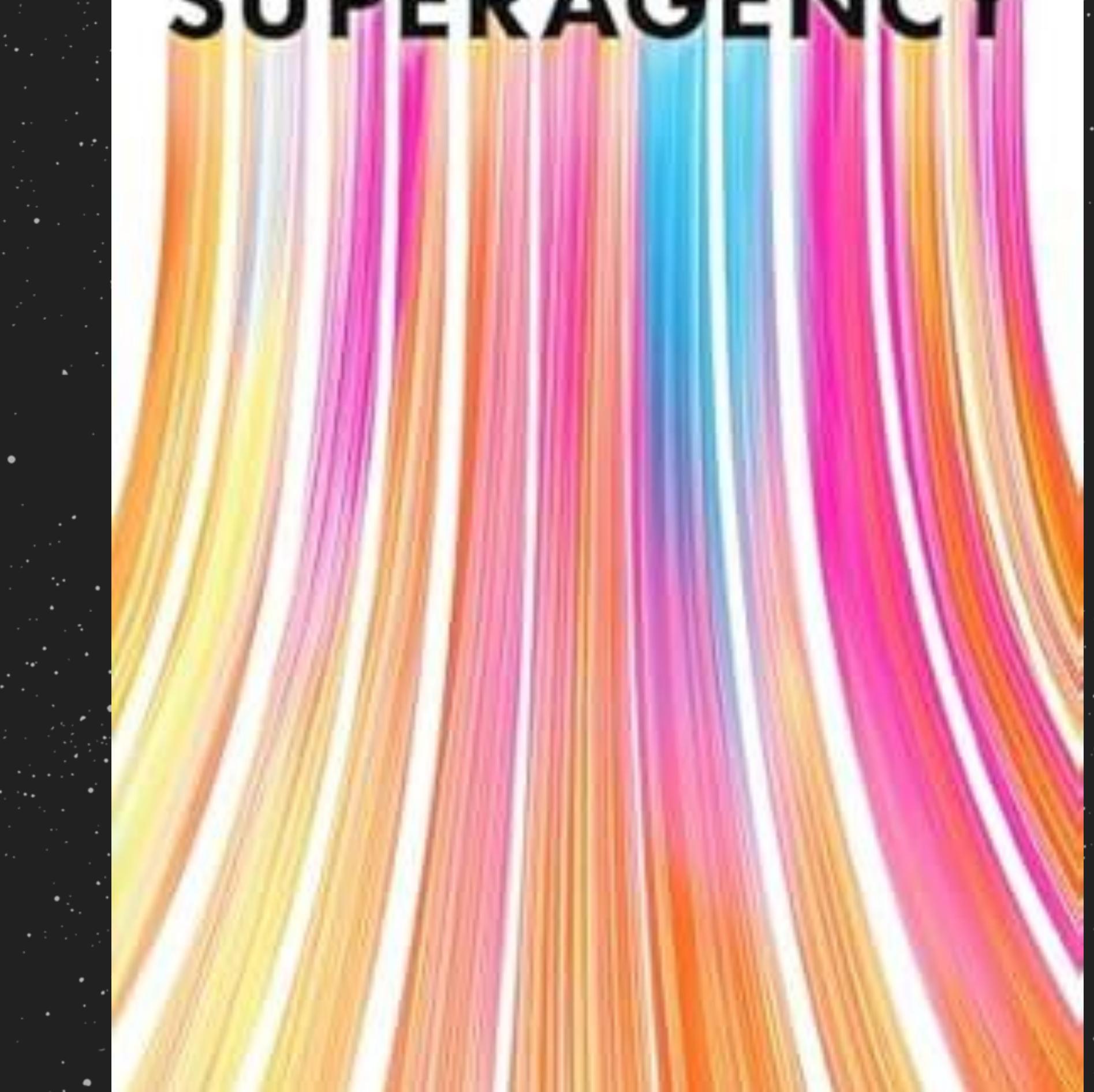
(que muda com o tempo e com a experiência)

INSTANT NEW YORK TIMES BESTSELLER

REID HOFFMAN
+ GREG BEATO

What Could Possibly Go Right with Our AI Future

SUPERAGENCY



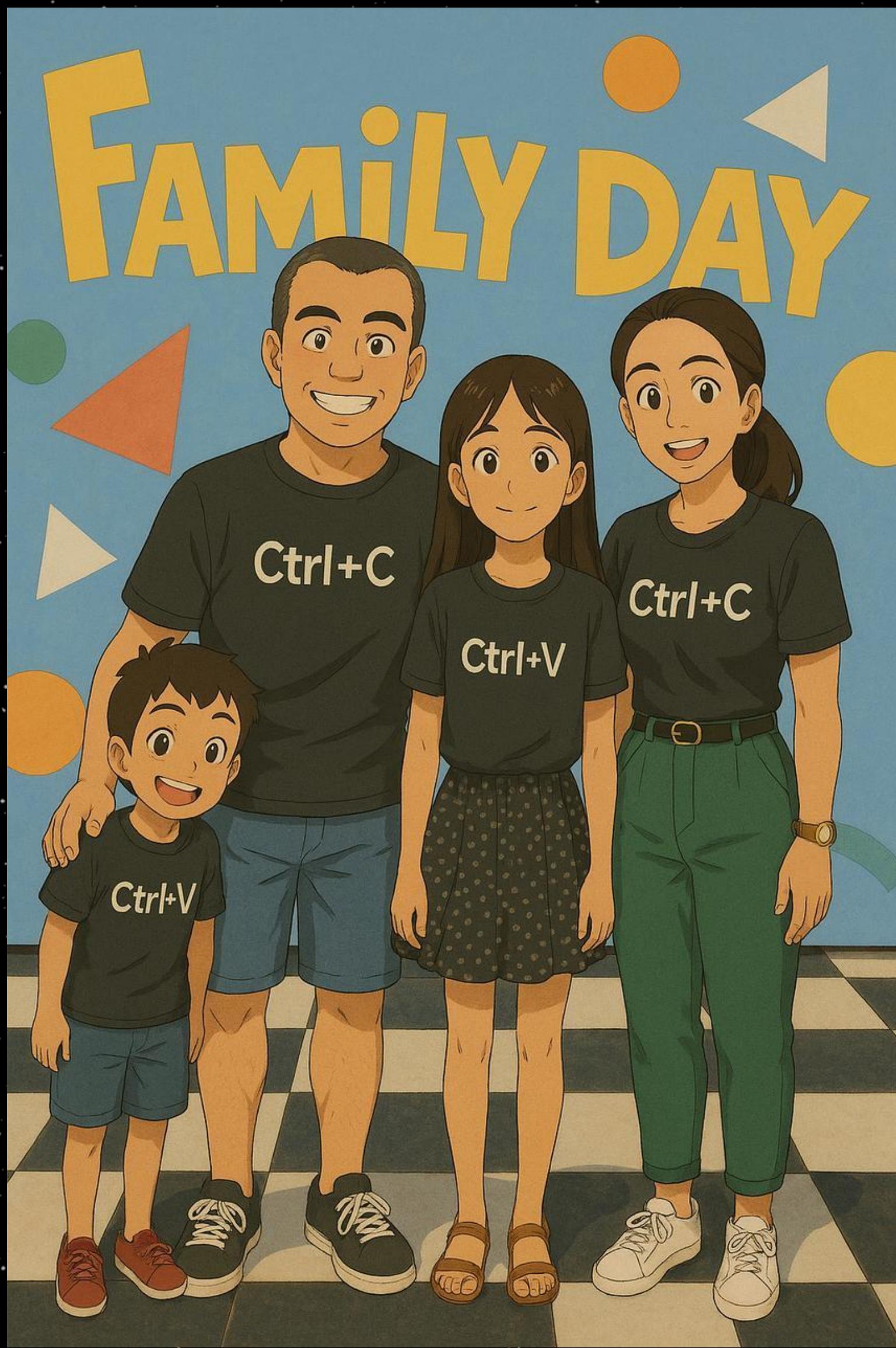
Precisamos ser
**profissionais
adolescentes**

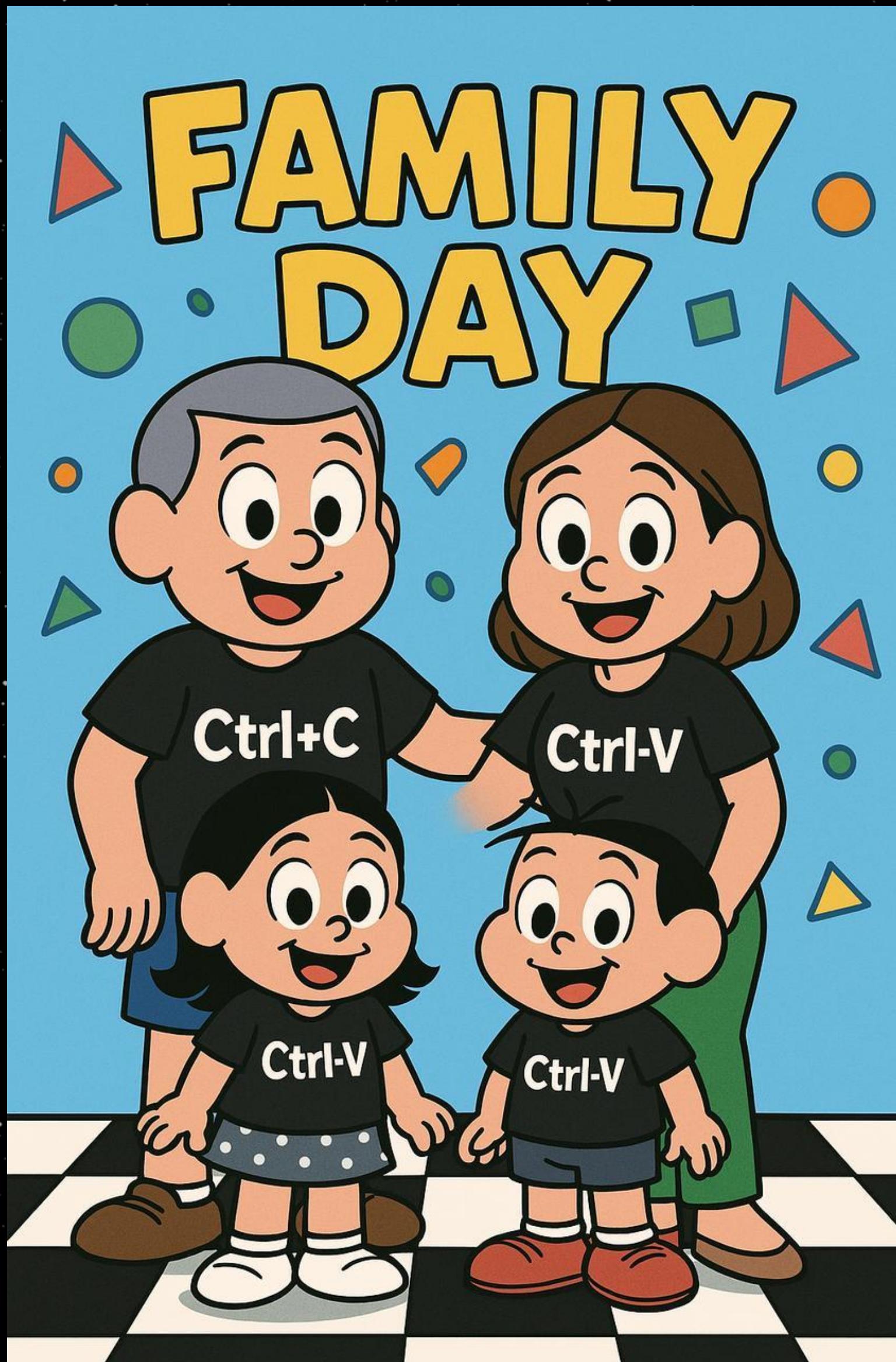
e não
**adolescentes
profissionais**

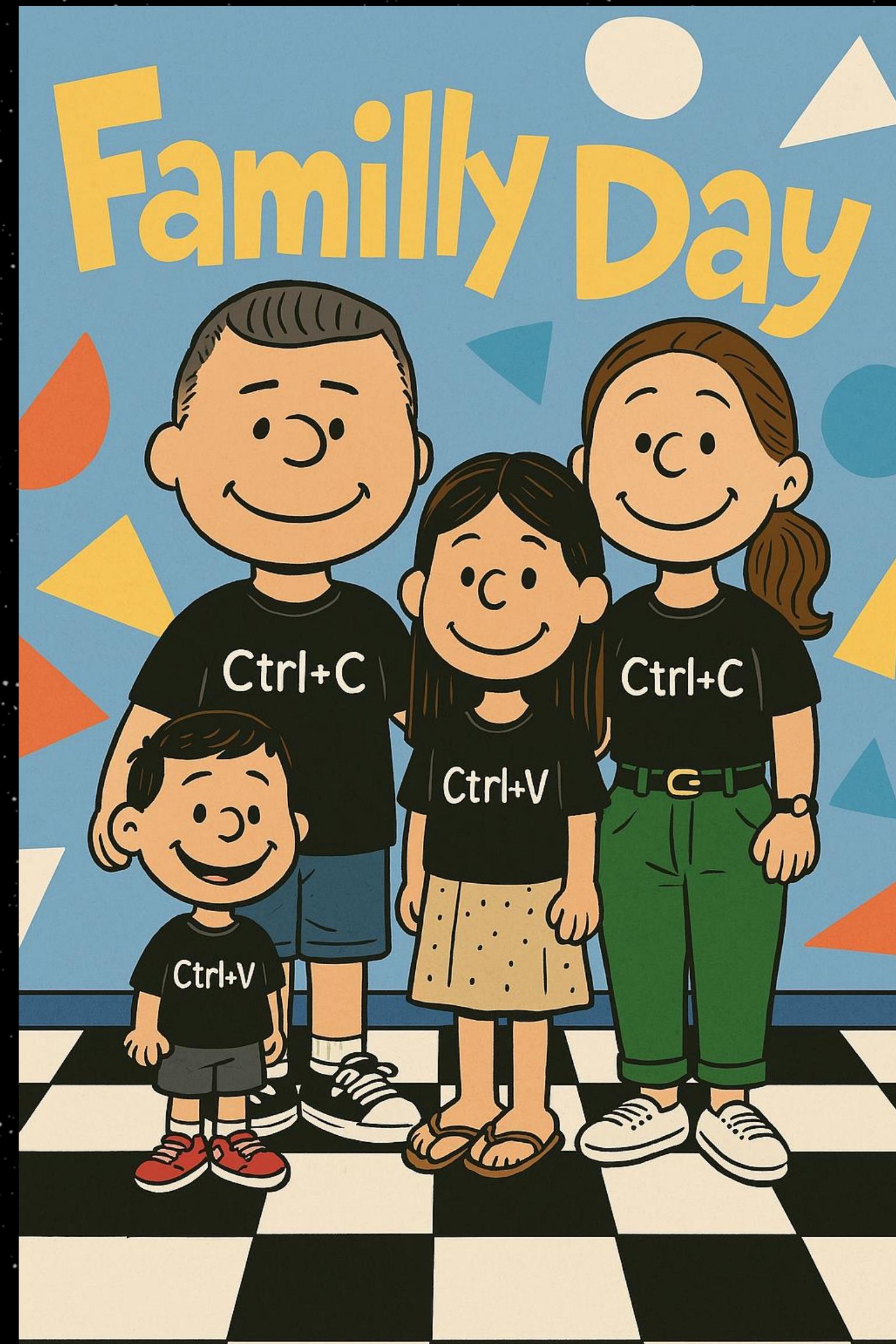












Como equilibrar

autonomia ×

propósito ×

integridade ×

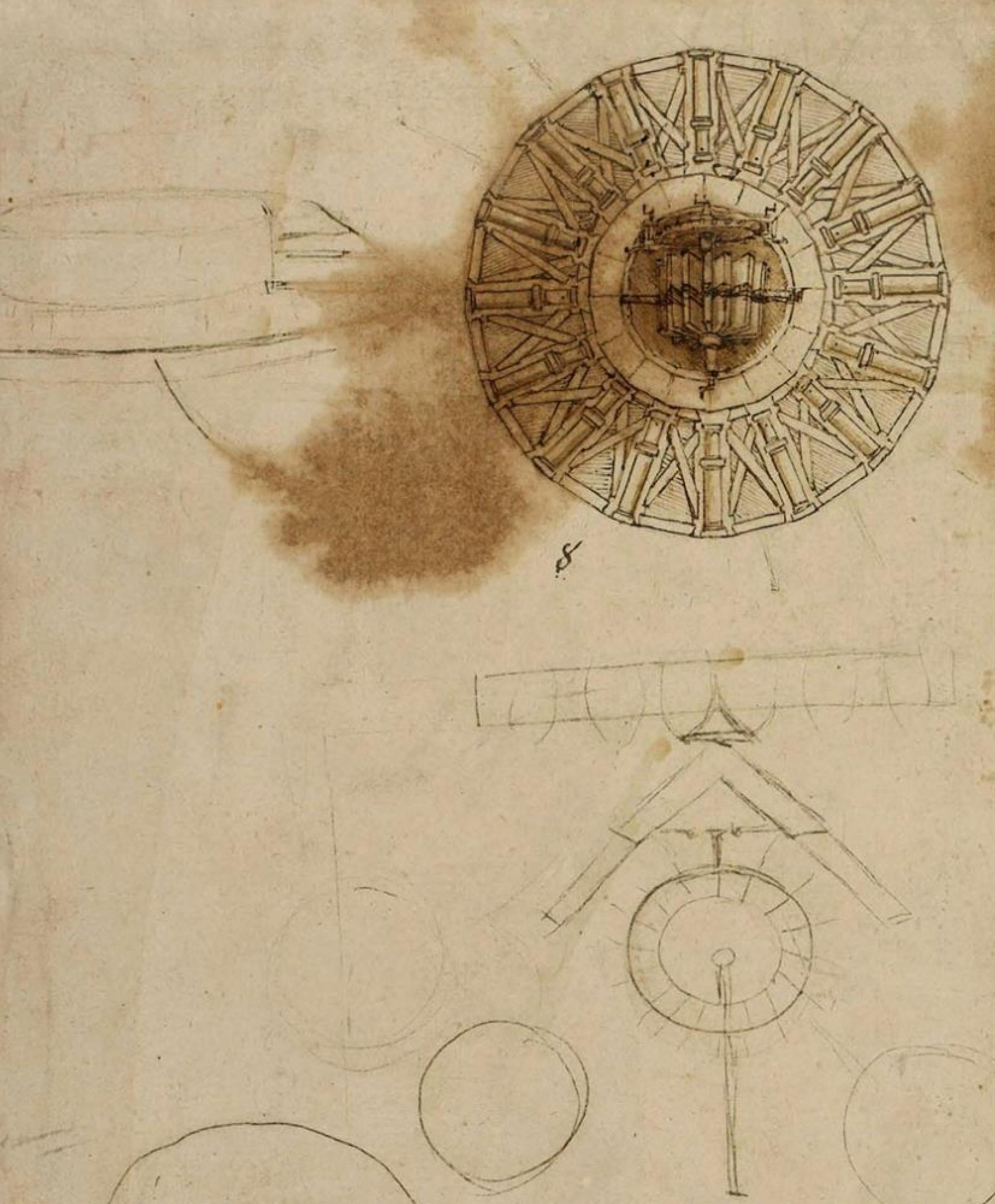
em um ambiente onde algoritmos
ajudam a tomar decisões antes
mesmo de sabermos que
havia uma escolha?

A liderança deve construir um ambiente de **confiança**, estabelecer as proporções certas entre **investimento** em IA, **cultura** interna e proposta de **valor** ao cliente.

O líder é o arquiteto do
*EQUILÍBRIO
ESTRATÉGICO*

CODEX ATLANTICUS

- 1 4 7 8 - 1 5 1 9



Uma entidade artificial capaz de perceber o **contexto** e tomar **decisões** com base em objetivos programados ou aprendidos, sem **supervisão humana** contínua?

Agentes de IA.

agentes de IA combinam:

Amplitude ×

Personalização ×

Multimodal ×



*A ironia de trabalhar com IA
nesse momento é que ela
elimina a necessidade
de conhecimento básico,
mas **beneficia principalmente**
os mais especialistas.*

Ethan Molick

O
que
são
Super
metas?

Super
metas?

VEED



[nature](#) > [news](#) > [article](#)

NEWS | 09 October 2024

Chemistry Nobel goes to developers of AlphaFold AI that predicts protein structures

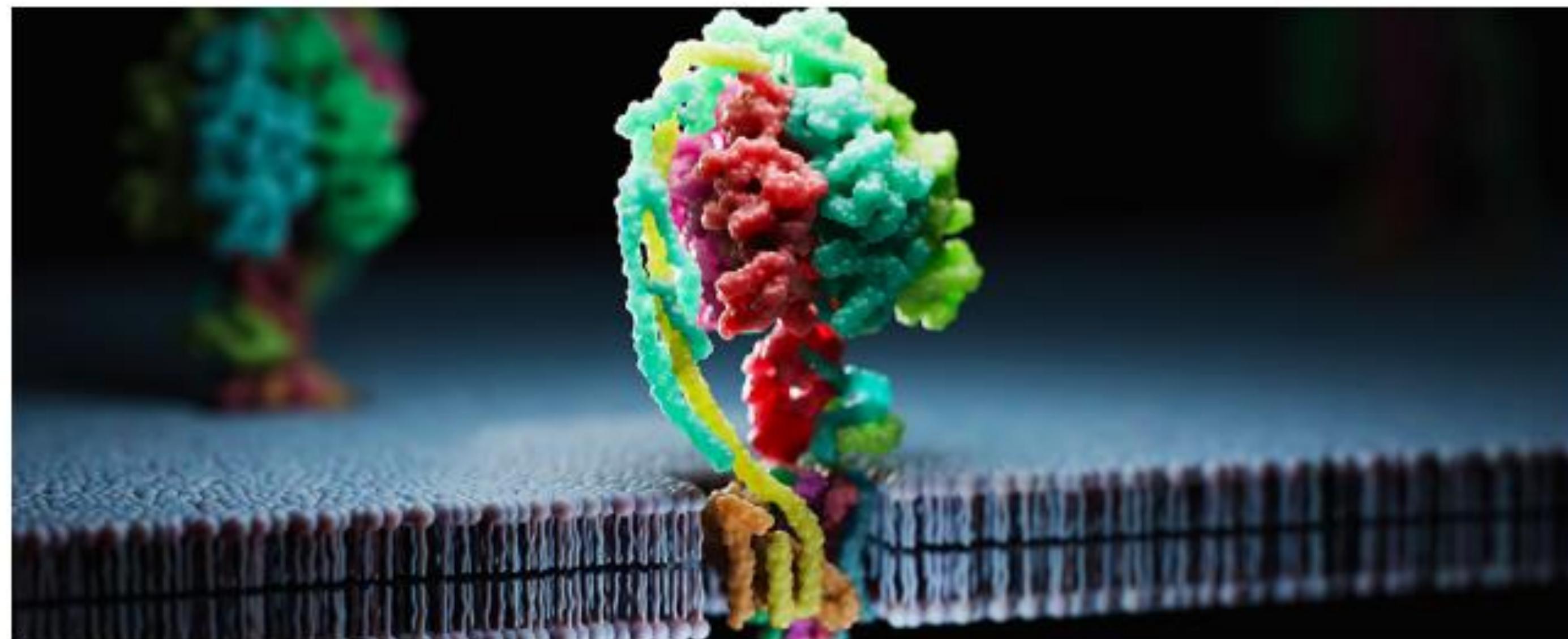
This year's prize celebrates computational tools that have transformed biology and have the potential to revolutionize drug discovery.

By [Ewen Callaway](#)



AI Creates New Glowing Protein, Simulating 500 Million Years of Evolution

TECH 01 February 2025 By DAVID NIELD



Researchers can now get AI help synthesizing proteins. (koto_feja/E+/Getty Images)

Synthesizing new proteins – the building blocks of biological life – is a scientific field of immense potential, and a newly developed AI model promises to create instructions for new proteins way beyond those found in nature.

60 MINUTES - NEWSMAKERS

Artificial intelligence could end disease, lead to "radical abundance," Google DeepMind CEO Demis Hassabis says

60

By Scott Pelley

April 20, 2025 / 6:57 PM EDT / CBS News

f X F

[Sign In](#)[Subscribe](#)

How People Are Really Using Gen AI in 2025

by Marc Zao-Sanders

April 9, 2025

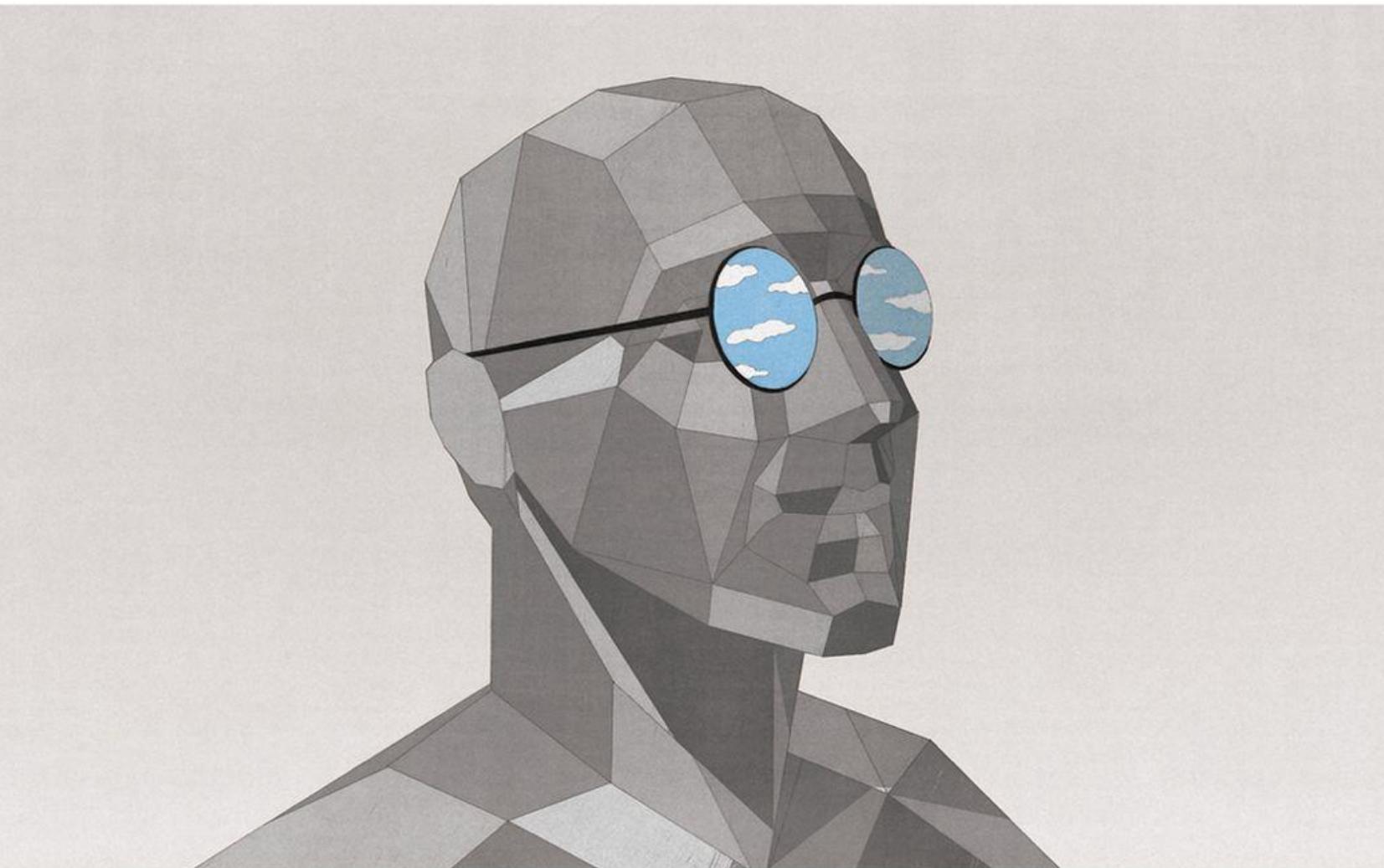


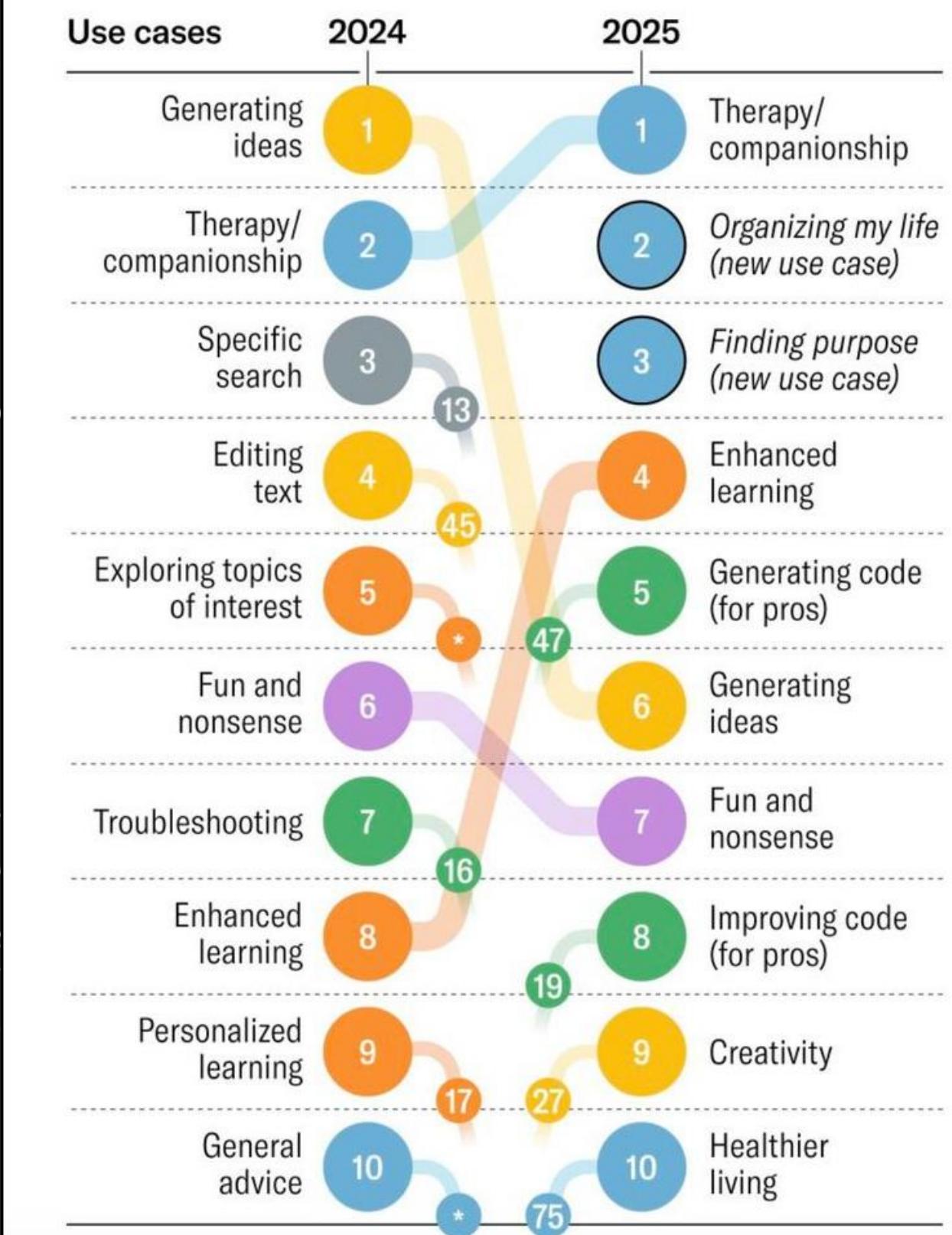
Illustration by Andrea Ucini

Top 10 Gen AI Use Cases

The top 10 gen AI use cases in 2025 indicate a shift from technical to emotional applications, and in particular, growth in areas such as therapy, personal productivity, and personal development.

Themes

- | | |
|--|---|
| ● PERSONAL AND PROFESSIONAL SUPPORT | ● TECHNICAL ASSISTANCE AND TROUBLESHOOTING |
| ● CONTENT CREATION AND EDITING | ● CREATIVITY AND RECREATION |
| ● LEARNING AND EDUCATION | ● RESEARCH, ANALYSIS, AND DECISION-MAKING |



Suporte pessoal e bem-estar

	ATUAL	ERA	STATUS
Terapia/companheirismo	1º	2º	
Organizar a vida	2º	novo	
Encontrar propósito	3º	novo	
Vida mais saudável	10º	75º	
Aumentar confiança	18º	novo	

Suporte pessoal e bem-estar

	ATUAL	ERA	STATUS
Resolver disputas pessoais	27º	21º	▼
Conversas profundas	29º	novo	▶
Conselhos de relacionamento	38º	novo	▶
Interagir com falecidos	33º	novo	▶
Finanças pessoais	49º	novo	▶

Produtividade e trabalho

	ATUAL	ERA	STATUS
Editar textos	45º	4º	▼
Redigir emails	46º	11º	▼
Fórmulas de Excel	47º	14º	▼

Criatividade e aprendizado

	ATUAL	ERA	STATUS
Melhorar aprendizado	4º	8º	
Gerar ideias	6º	1º	
Entreter crianças	21º	novo	





Economia do Conhecimento



Economia da alocação





Líderes serão
gestores de
decisões
humanas e
algorítmicas.

Papéis humanos **AI-First**

Governança
Criatividade
Colaboração
Relacionamento
Supervisão



The GenAI Divide
**STATE OF AI IN
BUSINESS 2025**

Resultados práticos da GenAI

95% não geram retorno
mensurável.

O que importa não é a
qualidade dos modelos, é
a **forma de adoção**.

Adoção x Transformação



Adoção é alta mas
transformação é baixa.

Ferramentas genéricas
não escalam para
processos críticos.



Como os vencedores avançam?

Casos **focados** de alto valor, integradas em workflows, que aprendem com feedback.

Soluções próprias com impacto **REAL** nos processos de trabalho.

ATIVA

A

T

I

V

A

ALINHE O PROpósito

Defina desafios, oportunidades e metas SMART

TRANSFORME O AMBIENTE

Crie governança mínima, garanta segurança e simplicidade.

INOVE COM PROTÓTIPOS

Desenhe e, se desejado, construa um protótipo simples de agente de IA.

VIABILIZE A ADOÇÃO

Planeje expansão gradual, forme rede de champions e evite choque cultural.

AMPLIE O IMPACTO

Documente aprendizados, estabeleça base de conhecimento e assegure evolução contínua.

A IA expande o que já somos.

Por isso, o maior risco
não é a máquina errar —
é o humano não saber
o que fazer com o acerto.

Como **ampliar** poderes?

Autoconsciência

Autoeducação

Autotransformação

A humanidade ampliada
é consciente
dos valores, dos riscos
e de si mesmo

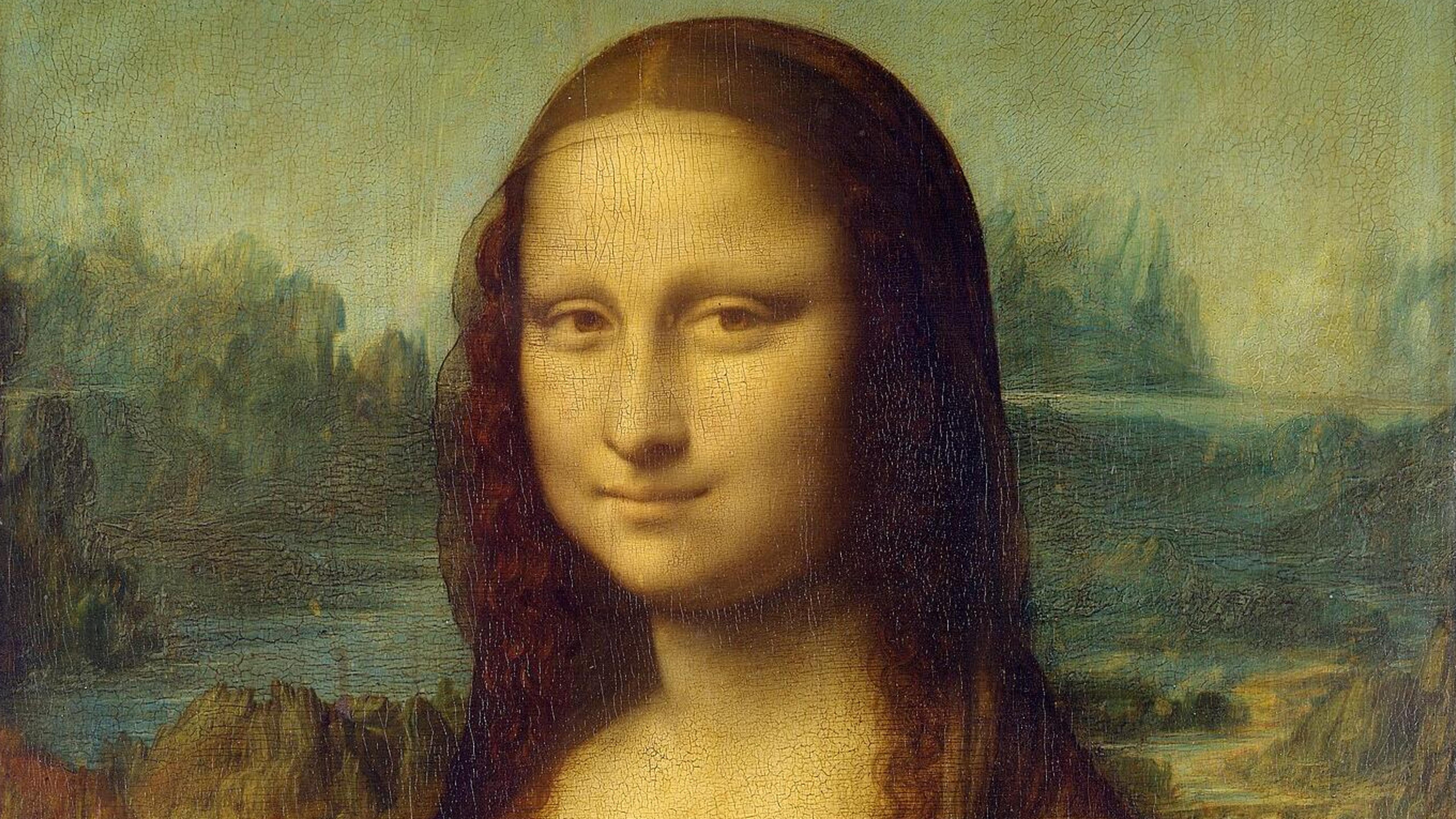


MONA LISA

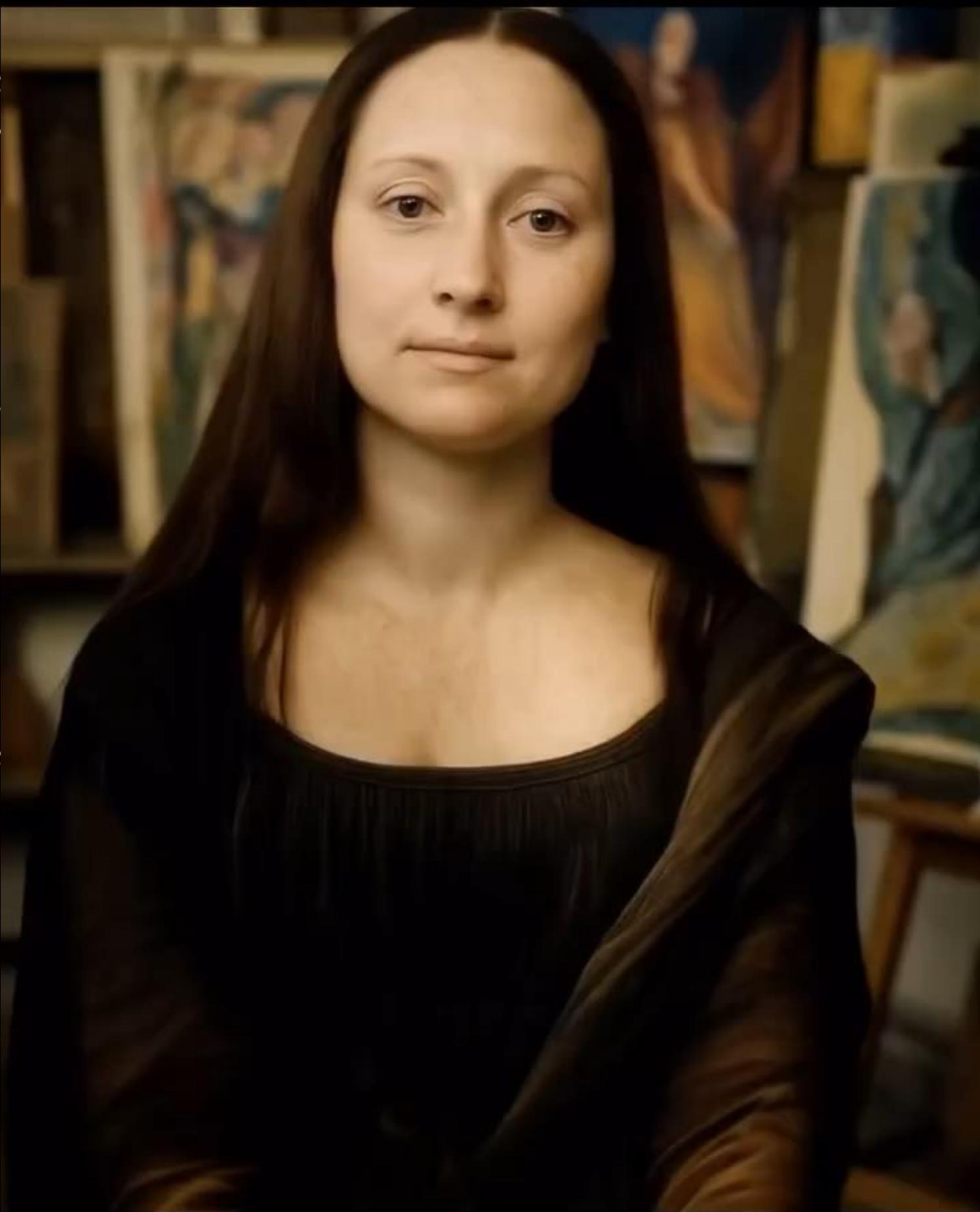
~ 1 5 0 3 - 1 5 0 6







**MONA LISA SE PREPARANDO
PARA SER PINTADA**



A humanidade é
uma obra

INACABADA

É,
sempre foi
e sempre será
sobre
pessoas.