



DIALOGO PÚBLICO ENCONTRO DE IDEIAS E SOLUÇÕES

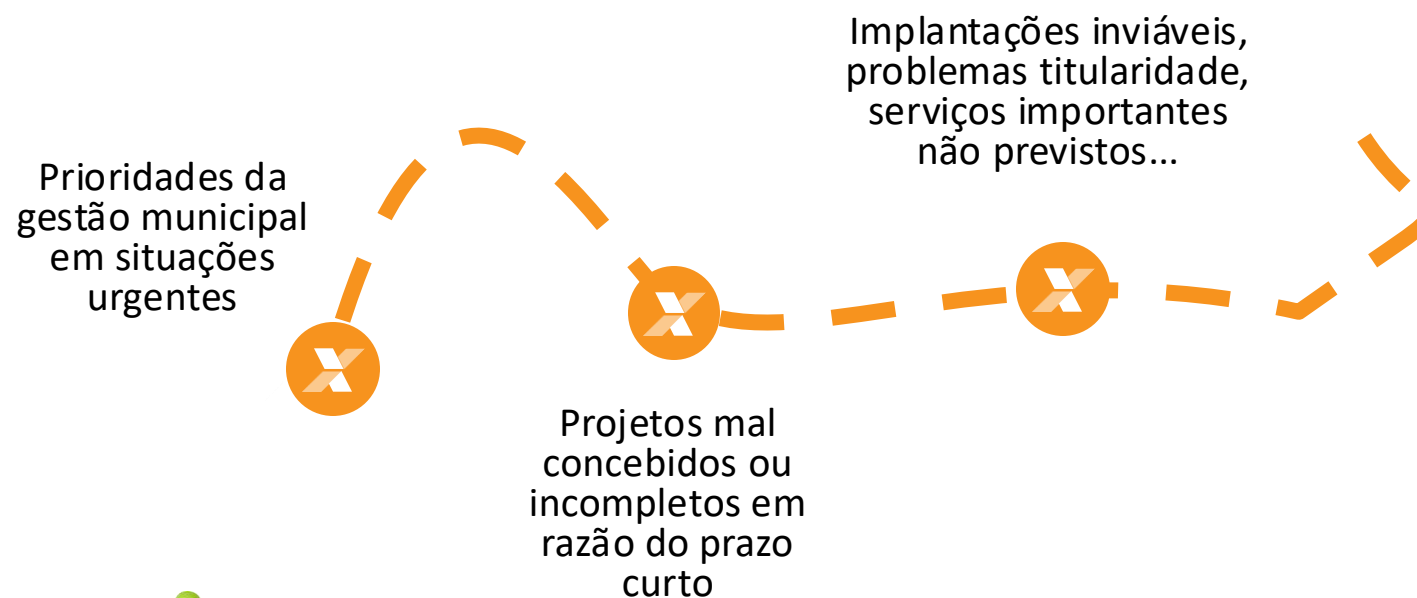
GOIÁS - AGOSTO 2025

Rodrigo Gorski

Gerente Nacional de Padronização e Normas
VIGOV - CAIXA



Problemas na retirada das Cláusulas Suspensivas



O que são cláusulas suspensivas?

Contratos são assinados com cláusulas que definem prazos para apresentação e aprovação de projetos.



12,7 Meses

Prazo médio de retirada de suspensiva após assinatura do contrato



10,4 Meses

Entrega da 1ª versão da documentação técnica pelo ente



Boas práticas sugeridas

REFLEXÃO NECESSÁRIA

Entregar **BENEFÍCIOS** à população.



PERGUNTA CHAVE

Como fazer um **PROJETO BEM FEITO** no **MENOR TEMPO** possível.



ESTRUTURA DEDICADA

EQUIPE focadas na execução de convênios **BENEFÍCIO** de atender aos requisitos de governança e prazos sem conflitos com demandas rotineiras.



PARA MUNICÍPIOS PEQUENOS:

DESIGNAR ao menos um técnico e um auxiliar administrativo para o GMC.



RESULTADO ESPERADO

Projetos **BEM PLANEJADOS** entregues dentro do prazo. Maior eficiência no uso dos recursos





Problemas identificados na elaboração de orçamento



FALTA DE PLANEJAMENTO ADEQUADO

Planejamento inicial da obra é insuficiente ou mal executado resultando em estimativas imprecisas



FALTA DE DADOS CONFIÁVEIS

Ausências de informações atualizadas sobre preços de materiais, mão de obra e equipamentos resultando orçamentos irreais.



ORÇAMENTO DESATUALIZADO

Data base do orçamento muito antiga.



FALTA DE CAPACITAÇÃO DA EQUIPE

Equipes de orçamentação sem treinamento adequado podem cometer erros na quantificação de serviços, cálculo de custos e interpretação de projetos.



COMPLEXIDADE TÉCNICA DA OBRA

Projetos de grande porte ou com uso de tecnologia avançada exigem conhecimentos específicos.



SERVIÇOS NÃO CONSIDERADOS

Orçamentos que não consideram todos os serviços necessários para a execução da obra.





Soluções para melhorar o orçamento





Problemas que dificultam a execução das obras

Descumprimento de cronogramas sem as devidas notificações.



Equipes insuficientes.



Contratação de empresas sem Capacidade Técnica.



Deficiência na estrutura para acompanhar as obras



Editais mal elaborados



Insuficiência de visitas técnicas



Atrasos nas entregas

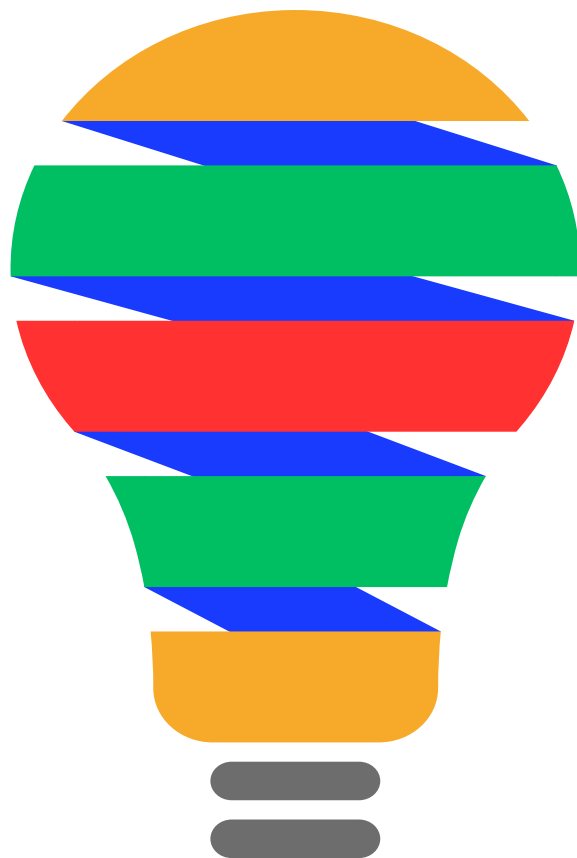


Descontinuidade financeira





Soluções para melhorar a fiscalização



ADEQUAÇÃO DAS EQUIPES E ESTRUTURA

- Ampliar o número de profissionais conforme a quantidade de obras;
- Garantir equipamentos exclusivos para os fiscais (veículos, computadores e espaço de trabalho).

ELABORAÇÃO DE EDITAIS COM CRITÉRIOS RÍGIDOS

- Contratação de empresas capacitadas por meio de editais bem estruturados;
- Priorizar propostas que equilibrem qualidade técnica e viabilidade financeira.

ACOMPANHAMENTO CONTÍNUO

- Monitorar o cumprimento do cronograma pactuado e alinhamento aos prazos contratuais;
- Fortalecer a gestão das obras para evitar atrasos e garantir conformidade técnica e legal.



OBRIGADO

Rodrigo Gorski

Gerente Nacional de Padronização e Normas
VIGOV - CAIXA