



# DIALOGO PÚBLICO ENCONTRO DE IDEIAS E SOLUÇÕES

## GOIÁS - AGOSTO 2025

**Rodrigo Gorski**

Gerente Nacional de Padronização e Normas  
VIGOV - CAIXA



# Problemas na retirada das Cláusulas Suspensivas

Prioridades da gestão municipal em situações urgentes



Projetos mal concebidos ou incompletos em razão do prazo curto

Implantações inviáveis, problemas titularidade, serviços importantes não previstos...



## O que são cláusulas suspensivas?

Contratos são assinados com cláusulas que definem prazos para apresentação e aprovação de projetos.



**10,4 Meses**  
Entrega da 1ª versão da documentação técnica pelo ente



# Boas práticas sugeridas

## REFLEXÃO NECESSÁRIA

Entregar **BENEFÍCIOS** à população.



## PERGUNTA CHAVE

Como fazer um **PROJETO BEM FEITO** no **MENOR TEMPO** possível.



## ESTRUTURA DEDICADA

**EQUIPE** focadas na execução de convênios  
**BENEFÍCIO** de atender aos requisitos de governança e prazos sem conflitos com demandas rotineiras.



## PARA MUNICÍPIOS PEQUENOS:

**DESIGNAR** ao menos um técnico e um auxiliar administrativo para o GMC.



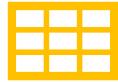
## RESULTADO ESPERADO

Projetos **BEM PLANEJADOS** entregues dentro do prazo. Maior eficiência no uso dos recursos





# Problemas identificados na elaboração de orçamento



## FALTA DE PLANEJAMENTO ADEQUADO

Planejamento inicial da obra é insuficiente ou mal executado resultando em estimativas imprecisas



## FALTA DE DADOS CONFIÁVEIS

Ausências de informações atualizadas sobre preços de materiais, mão de obra e equipamentos resultando orçamentos irreais.



## ORÇAMENTO DESATUALIZADO

Data base do orçamento muito antiga.



## FALTA DE CAPACITAÇÃO DA EQUIPE

Equipes de orçamentação sem treinamento adequado podem cometer erros na quantificação de serviços, cálculo de custos e interpretação de projetos.



## COMPLEXIDADE TÉCNICA DA OBRA

Projetos de grande porte ou com uso de tecnologia avançada exigem conhecimentos específicos.



## SERVIÇOS NÃO CONSIDERADOS

Orçamentos que não consideram todos os serviços necessários para a execução da obra.





# Soluções para melhorar o orçamento

## 01 | PESQUISA DE PREÇO

Realizar pesquisa de mercado para identificar preços reais, com valores praticados em licitações similares do município.



## 02 | INCLUIR TODOS OS SERVIÇOS

Identificar todos os serviços necessários para execução das obras, incluindo transportes, instalações especiais, ...

## 03 | PROJETO DE QUALIDADE

A qualidade do projeto influencia diretamente no orçamento.

## 04 | USAR A REFERÊNCIA DE FORMA CORRETA

Verificar se as composições da Referência de Preços realmente corresponde à realidade da obra.



# Problemas que dificultam a execução das obras

Equipes insuficientes.



Deficiência na estrutura para acompanhar as obras



Insuficiência de visitas técnicas



Descontinuidade financeira



Descumprimento de cronogramas sem as devidas notificações.



Contratação de empresas sem Capacidade Técnica.



Editais mal elaborados

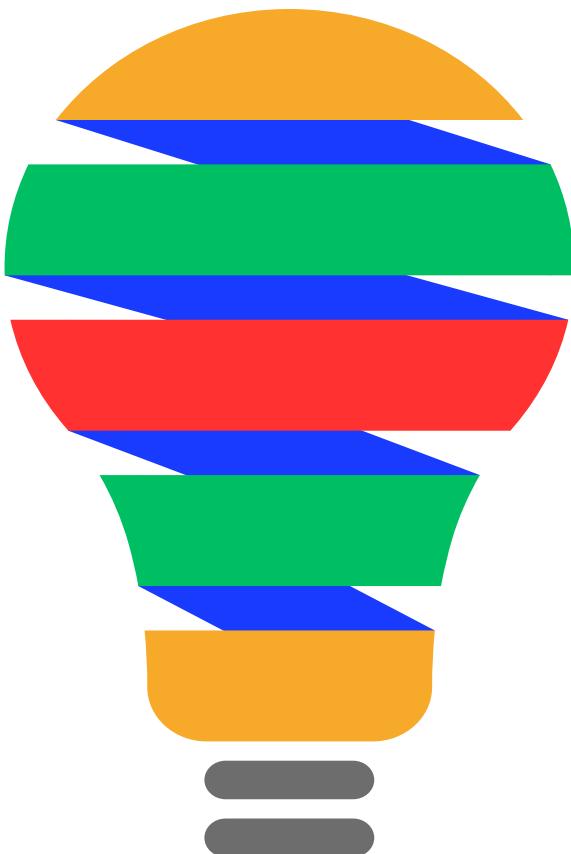


Atrasos nas entregas





# Soluções para melhorar a fiscalização



## ADEQUAÇÃO DAS EQUIPES E ESTRUTURA

- Ampliar o número de profissionais conforme a quantidade de obras;
- Garantir equipamentos exclusivos para os fiscais (veículos, computadores e espaço de trabalho).

## ELABORAÇÃO DE EDITAIS COM CRITÉRIOS RÍGIDOS

- Contratação de empresas capacitadas por meio de editais bem estruturados;
- Priorizar propostas que equilibrem qualidade técnica e viabilidade financeira.

## ACOMPANHAMENTO CONTÍNUO

- Monitorar o cumprimento do cronograma pactuado e alinhamento aos prazos contratuais;
- Fortalecer a gestão das obras para evitar atrasos e garantir conformidade técnica e legal.

# OBRIGADO

**Rodrigo Gorski**

Gerente Nacional de Padronização e Normas  
VIGOV - CAIXA

caixa@GOV.BR

S O M O S   A G E N T E S   D A   T R A N S F O R M A Ç Ã O

