

# AJUSTES INICIAIS PARA ADAPTAÇÃO ÀS NOVAS REGRAS TRIBUTÁRIAS

**VINICIUS BERGAMINI DEL PUPO**  
AUDITOR DE CONTROLE EXTERNO

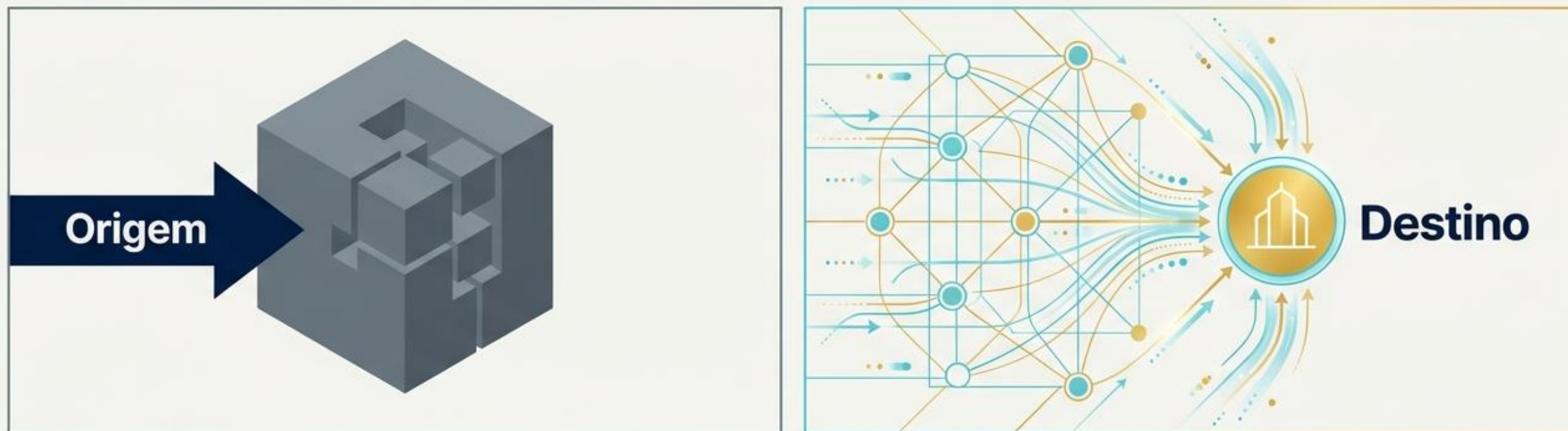


**TRIBUNAL DE CONTAS DO  
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO**



# A mudança de lógica já começou.

A **reforma tributária** não é só uma mudança de tributos. É uma mudança de lógica: saímos de um sistema baseado na origem para um sistema baseado no destino — e isso muda completamente o papel dos municípios.



**“Quem não se preparar agora vai perder arrecadação sem perceber.”**

# O fim da fiscalização isolada

O IBS não funciona como o ISS

“ O fiscal do futuro não é só jurista –  
é também analista de dados. ”

“ A fiscalização deixa de olhar ‘o contribuinte’  
e passa a olhar ‘a cadeia econômica’. ”



**Capacitação não é opcional. É condição de sobrevivência arrecadatória.**

# Orientar para não perder arrecadação.

*“ Quem educa arrecada mais do que quem apenas fiscaliza. ”*

*“ Município que não orientar vai perder base tributária. ”*

## Complexidade de Transição

- Fim dos incentivos
- Não cumulatividade plena
- Cálculo “por fora”

## Educação e Orientação

- Comunicação ativa
- Guias simplificados
- Parceria com contadores

## Cidadão Empoderado

- Sistema de créditos financeiros e Cashback ativados

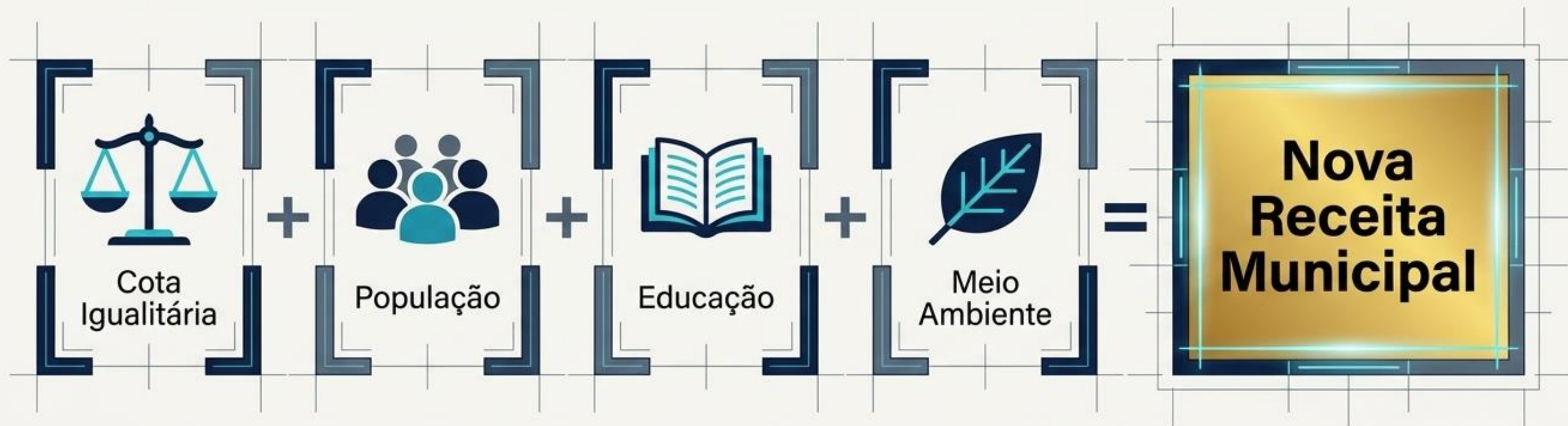
## Redução de Erros

- O erro do contribuinte agora não é fraude – muitas vezes é transição

**Se a população não entender o cashback, o município perde uma ferramenta de justiça fiscal.**

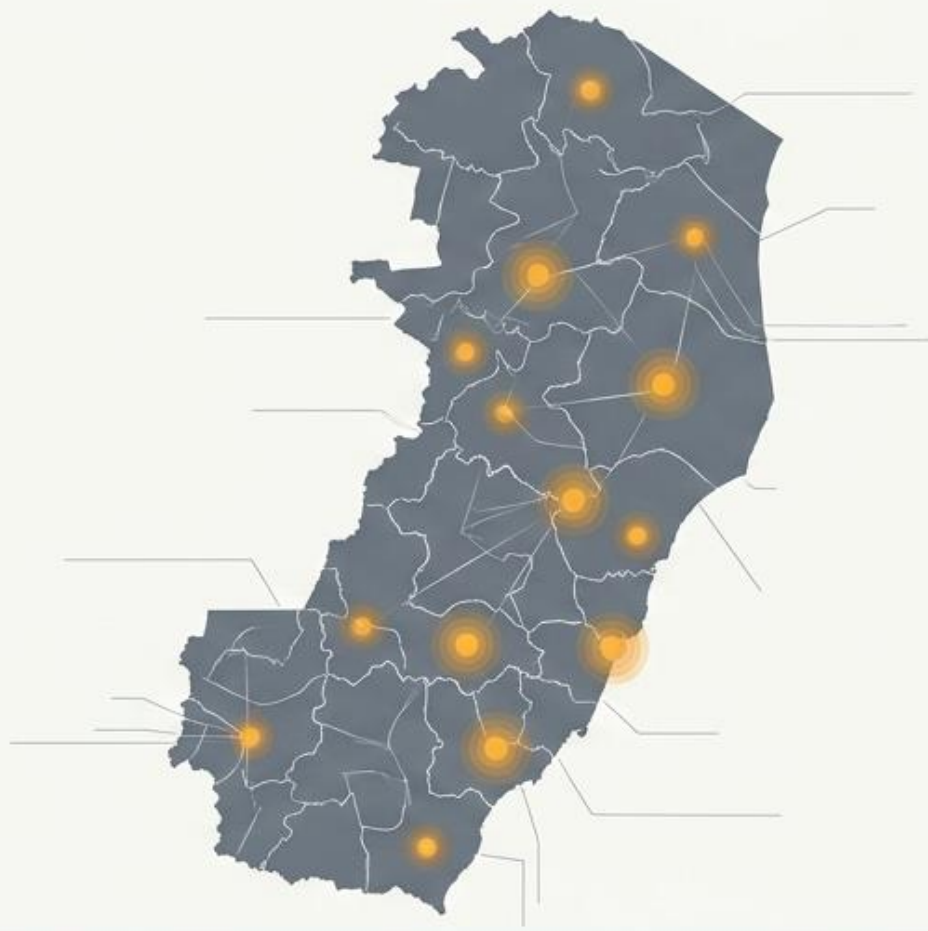
# A arrecadação deixa de ser apenas esforço fiscal e passa a ser política pública.

Municípios vão deixar de depender da origem e passam a depender de indicadores.



“ **Educação e meio ambiente** passam a impactar diretamente o **caixa do município.** ”

# O mapa de risco do Espírito Santo.



**Tendência de perdas com base na população atualizada em 2024 (Fonte: Eduardo Ramos Loureiro).**

- |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|
| Vitória               | Rio Bananal           |
| Anchieta              | Domingos Martins      |
| Serra                 | Jaguaré               |
| Itapemirim            | Vila Valério          |
| Aracruz               | Nova Venécia          |
| Santa Maria de Jetibá | Pinheiros             |
| Viana                 | Governador Lindenberg |
| Linhares              | Ecoporanga            |
|                       | Santa Leopoldina      |

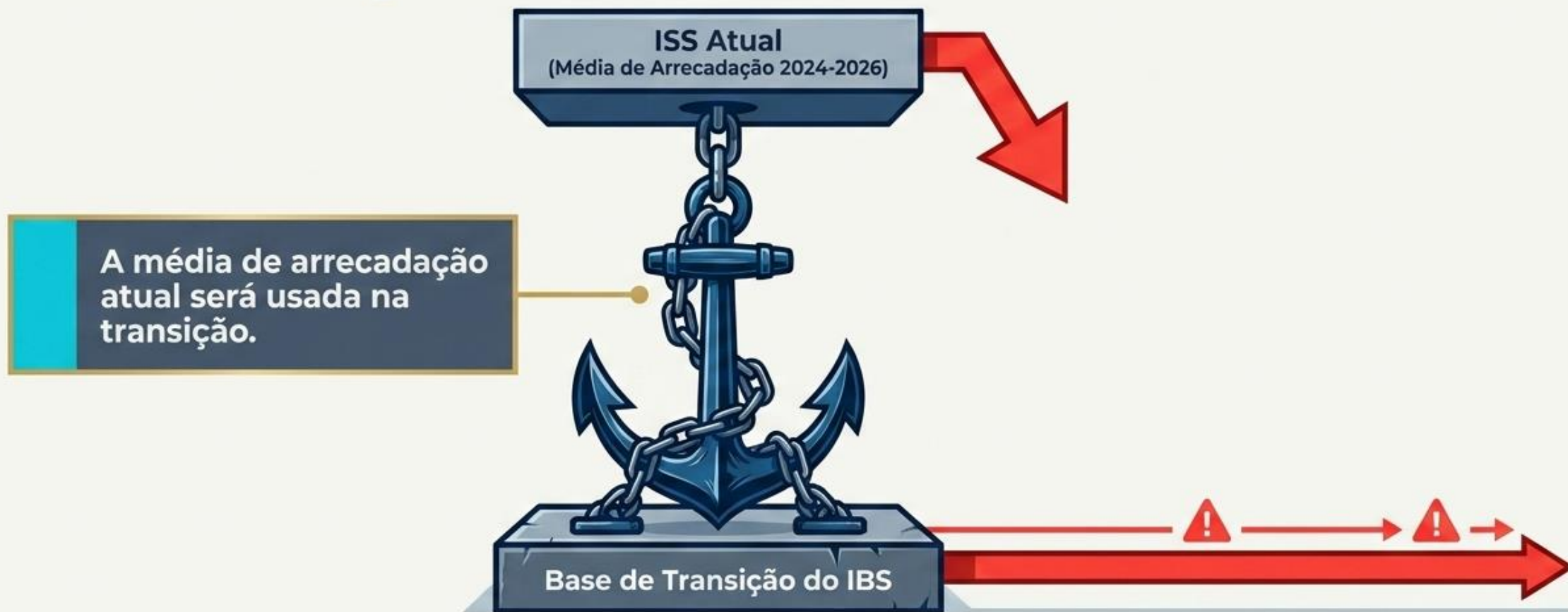
**A mudança de critério exige um reposicionamento imediato.**

**A CBS como o laboratório da arrecadação por destino.  
A CBS já começa antes do IBS.**



**“A CBS vai ser o laboratório da arrecadação por destino.”**

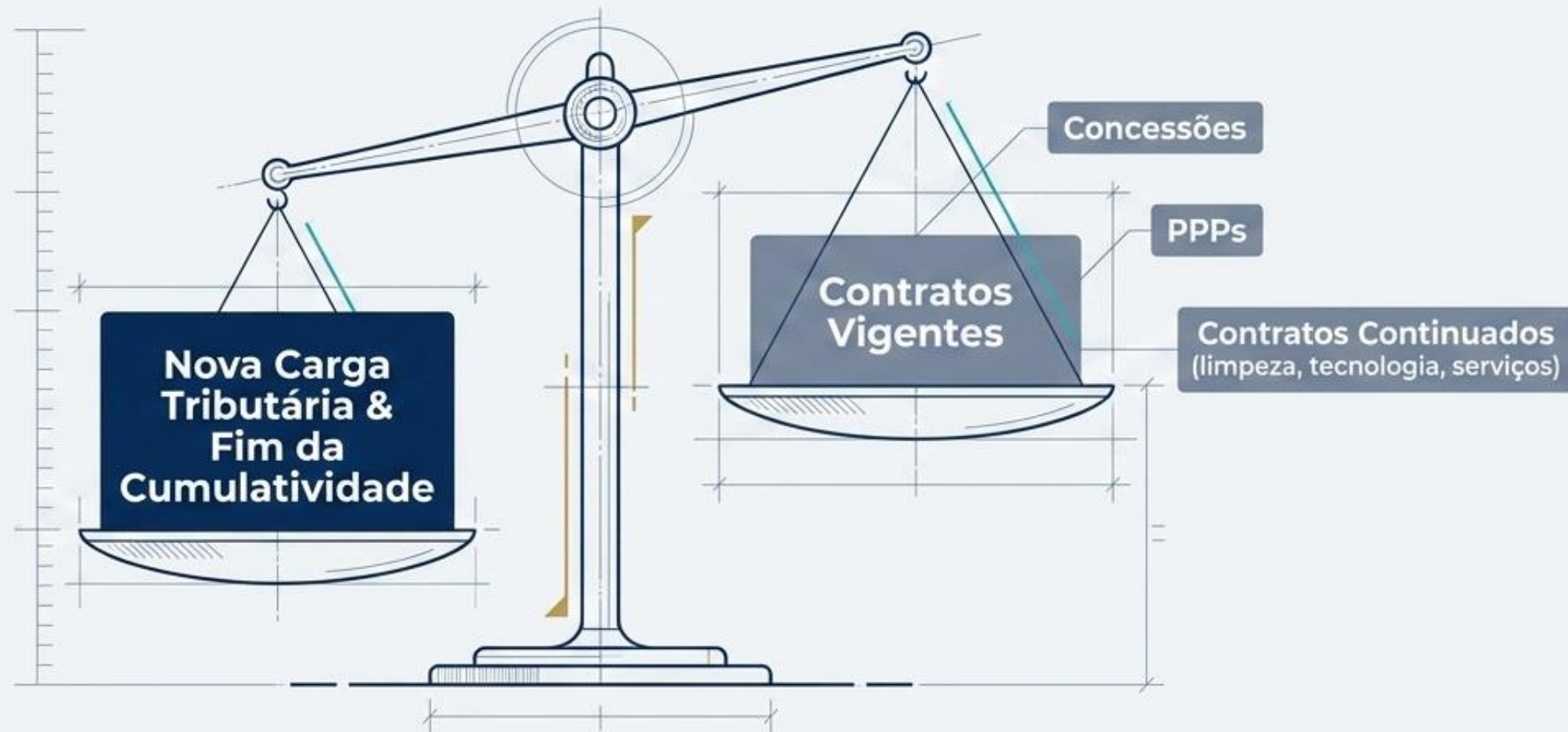
# A arrecadação de hoje define o repasse de amanhã.



**“Queda agora = perda por anos.”**

# A omissão hoje vira judicialização amanhã.

A mudança de cumulatividade altera o custo efetivo. Setores intensivos em crédito podem ter redução de carga. A administração deve agir de ofício.



**“Não reequilibrar contrato é gerar passivo oculto.”**

# O novo protagonismo estratégico do IPTU e do ITBI

Tributos municipais remanescentes ganham nova função arrecadatória e social



**Com a perda de protagonismo do ISS, IPTU e ITBI ganham relevância estratégica. São eles que vão dar maior justiça fiscal aos contribuintes locais.**

# A padronização nacional da regra de juros. da regra de juros.

Taxa Municipal  
Própria  
(Opção)



**Taxa SELIC**  
(Regra -  
Padronização  
Nacional)

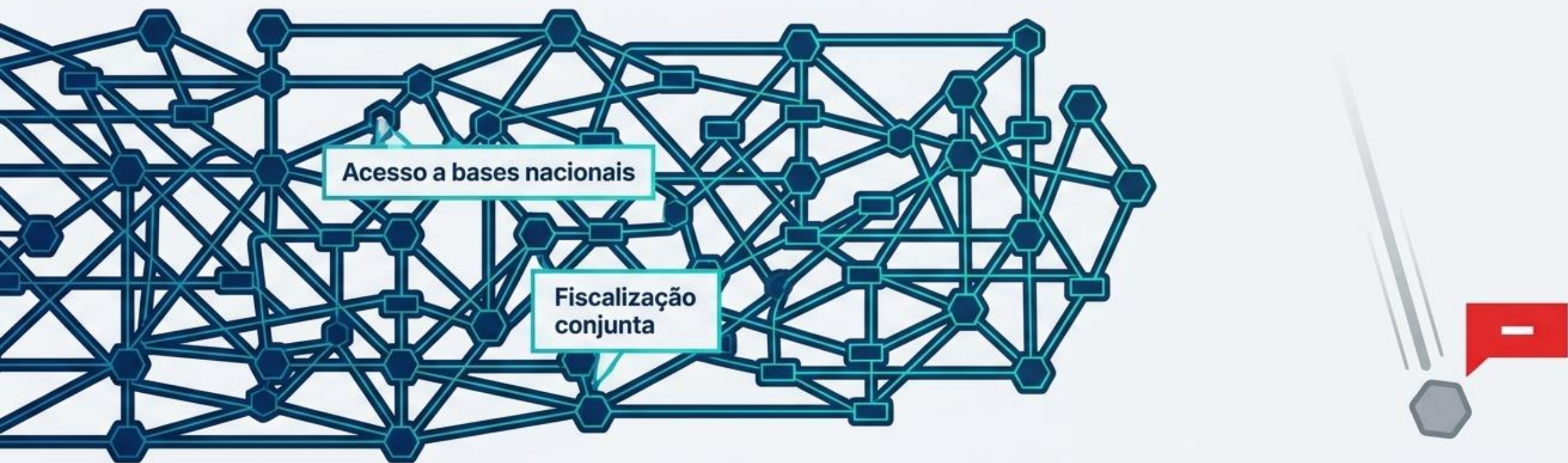
## **COSIP**

Nova hipótese e possível  
ampliação de uso estratégico.

**“A SELIC deixa  
de ser opção —  
passa a ser regra.”**

# O custo do isolamento na nova rede tributária.

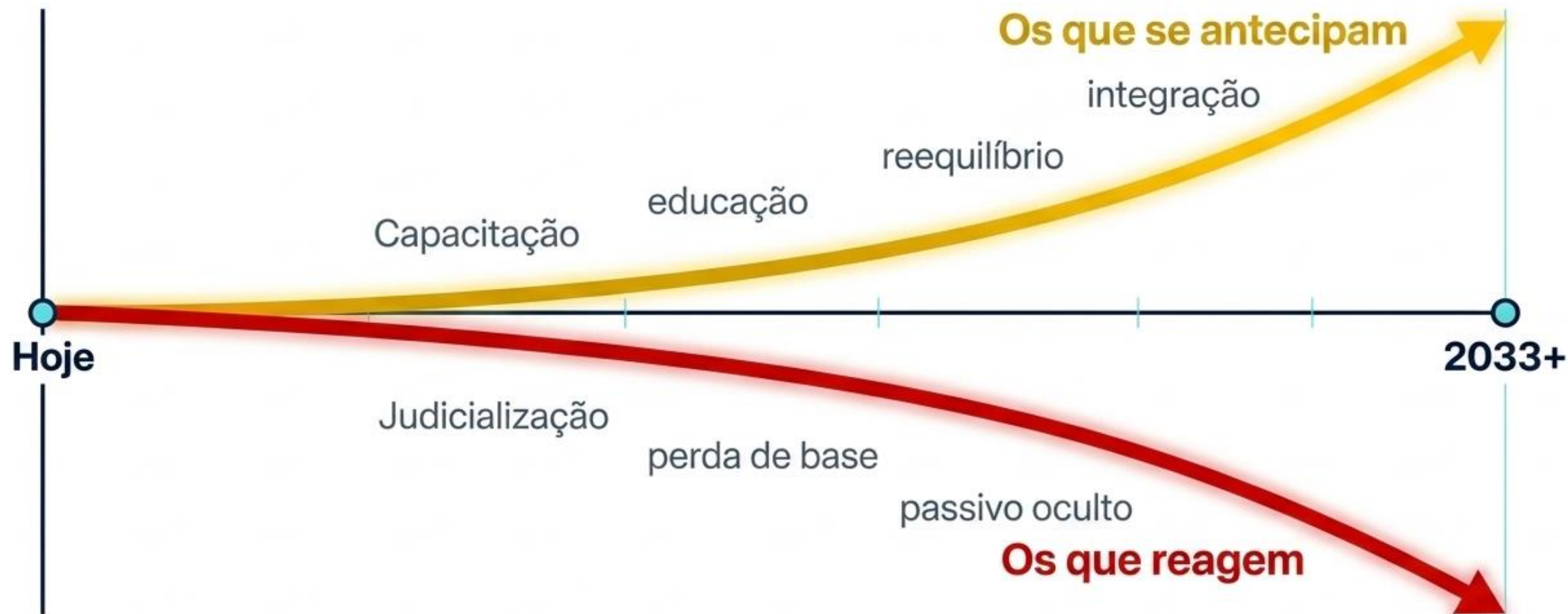
A cooperação federativa é o único caminho para a sobrevivência fiscal.



**O município que não se integrar vai se isolar — e perder arrecadação.**

“A reforma tributária não premia quem reage — premia quem se antecipa.”

## O momento de agir é agora.





# OBRIGADO



**TRIBUNAL DE CONTAS DO  
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO**



+55 27 3334-7600



[www.tcees.tc.br](http://www.tcees.tc.br)



@tceespiritosanto